

Giampaolo Crenca  
Presidente del Consiglio Nazionale degli Attuari

**75° ANNIVERSARIO DELL'ORDINE DEGLI  
ATTUARI**

**La Professione Attuariale: il progetto di sviluppo**

Roma, 28 novembre 2017

---

## LO STATO DELL' ARTE

---

Abbiamo fatto una parte del cammino per realizzare il **volto nuovo della professione**



**Eravamo qui**  
Appena usciti dall'hangar



e...finalmente ora possiamo e vogliamo decollare...tutti...per rendere la nostra professione **ben visibile**



## QUANTI SIAMO

---

STIAMO ANDANDO VERSO I 100.000 NEL MONDO  
CIRCA 23.000 IN EUROPA

A UN PASSO DAI 1000 IN ITALIA IN COSTANTE CRESCITA DA  
SEMPRE IN ITALIA, EUROPA E NEL MONDO

DA ANNI UNA DELLE PROFESSIONI PIU' RICHIESTE AL MONDO, SPESSO LA  
PRIMA

ANCHE IN ITALIA LA DOMANDA E' DA SEMPRE SOSTENUTA E SPESSO  
SUPERA L'OFFERTA

## MA CHI E' L'ATTUARIO ?

---

# NON SIAMO SOLO DEI NUMERI MA

**ESPERIENZA  
IDEE  
PROGETTUALITA'  
MANAGERIALITA'  
GOVERNANCE**

L'APPROCCIO ATTUARIALE NON E'  
SOLO UN CALCOLO, MA UN MODO  
UNICO DI PERCEPIRE I RISCHI E  
AFFRONTARE L'INCERTEZZA CON  
STRUMENTI IDONEI DI NATURA  
QUANTITATIVA, DA RAPPRESENTARE  
IN MODO TRASPARENTE E CHIARO



## Alcuni dati recenti della professione attuariale in Italia

---

### DOVE OPERA L'ATTUARIO OGGI



**ASSICURAZIONI 45%**



**PREVIDENZA E FONDI SANITARI 16%**

**LIBERA PROFESSIONE 13%**



**MONDO FINANZIARIO 5%**

**AUTORITA' DI VIGILANZA 5%**

**ALTRI SETTORI 16%**

**(INSEGNAMENTO, IMPRESE NON FINANZIARIE, ALTRE ATTIVITÀ ....)**

---

## Immaginando il futuro della professione attuariale in Italia

---

### DOVE PREVEDIBILMENTE OPERERA' L'ATTUARIO DOMANI



**ASSICURAZIONI 30%**



**PREVIDENZA E FONDI SANITARI 22%**

**LIBERA PROFESSIONE 18%**



**MONDO FINANZIARIO 10%**

**AUTORITA' DI VIGILANZA 5%**

**IMPRESE NON FINANZIARIE 8%**

**ALTRI SETTORI 7%**

## IMPRESE NON FINANZIARIE

- **ERM (Enterprise Risk management)**

- Certificazione internazionale «CERA» (si sta lavorando per la relativa autorizzazione al rilascio del titolo)

- *IAS 19* (accantonamenti a prestazione definita)

- Piani di *stock option*

- Pianificazione e controllo

- Strutturazione di piani pensionistici e sanitari

**I FONDI SANITARI**

- BUSINESS PLAN
- PRICING E RESERVING
- BILANCI TECNICI
- GESTIONE FINANZIARIA
- SELEZIONE DEI GESTORI ASSICURATIVI

## **L'ESTENSIONE DELLA SOLVIBILITA'**

- **ATTIVITA' COMMERCIALI**
- **PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**
- **MODELLI DI VALUTAZIONE RELATIVI AD ALTRI RISCHI (operativi, reputazionali, controparte, ecc....)**

## **L'AREA FINANZIARIA**

**NELLE BANCHE, NELLE SGR, NELLE COMPAGNIE DI  
ASSICURAZIONE, NEI FONDI PENSIONE, NEI FONDI  
SANITARI, .....**

Alcuni esempi:

- Advisor per la selezione dei gestori finanziari
  - Funzione Finanza
  - *Asset Liability Management*
  - Gestione della liquidità
  - Cartolarizzazioni
  - Strumenti finanziari per la gestione di alcuni rischi quali quello di longevità
  - Valutazione di titoli strutturati e derivati
-

## **Il futuro, già in parte presente, per gli Attuari in Italia**

---

### **SU TANTI ALTRI MOLTEPLICI E VARIEGATI SETTORI**

- **INFORMATICA**
- **DATA QUALITY E BIG DATA**
- **ASPETTI STRATEGICI RELATIVI ALLA DISTRIBUZIONE E AL MARKETING**
- **WELFARE INTEGRATO E ALLARGATO**
- **PRODOTTI INNOVATIVI DI TELEMATICA E ANALISI DEI RELATIVI OUTPUT**
- **LA GESTIONE E LA VALUTAZIONE DEI RISCHI CATASTROFALI**
- **LA GESTIONE DEI RISCHI AMBIENTALI**
- **AGGIORNAMENTO DEI PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI IAS/IFRS NEL SETTORE ASSICURATIVO (AD ESEMPIO IFRS17)**
- **.....**

## L' ATTUARIO NELLA GOVERNANCE

---

Gli Attuari, in particolare nell'ambito di Solvency II/Funzione Attuariale, ma non solo, sono sempre più presenti nella *Governance*, ovvero hanno assunto posizioni di rilievo e di responsabilità tali da incidere sul “governo” delle imprese di Assicurazioni e degli Enti Previdenziali.

Salto di qualità fondamentale per disegnare l'Attuario del futuro, dal volto nuovo, progetto cui l'Ordine degli Attuari sta lavorando, che comincia ad essere una realtà !!

---

# **IL PROGETTO DELL'ORDINE DEGLI ATTUARI**

---

**PER SUPPORTARE LO SVILUPPO DELLA PROFESSIONE ATTUARIALE**



**PROGETTO GLOBALE PARTITO NEL 2010/2011**



**TUTT'ORA IN CORSO**



**HA GIA' PORTATO A IMPORTANTI RISULTATI**

---

## **IL PROGETTO DELL'ORDINE DEGLI ATTUARI**

---

Basato su 4 macro progetti ciascuno dei quali si irradia in un consistente numero di micro progetti

***SVILUPPO DI  
NUOVI SPAZI  
PROFESSIONALI***

***COMUNICAZIONE***

***FILIERA  
FORMATIVA***

***RIORGANIZZAZIONE  
INTERNA STRUTTURALE  
OPERATIVA E DI  
GOVERNANCE***

# IL PROGETTO DELL'ORDINE DEGLI ATTUARI

---

**OBIETTIVO**



**L'ATTUARIO DAL VOLTO NUOVO PER UNA PROFESSIONE  
ATTUARIALE**



**PIU' COMUNICATIVA**

**PIU' FORMATA E QUALIFICATA**

**PIU' ORGANIZZATA E STRUTTURATA**

**PIU' ORIENTATA VERSO NUOVI ORIZZONTI E INNOVATIVE FRONTIERE  
PROFESSIONALI**

