



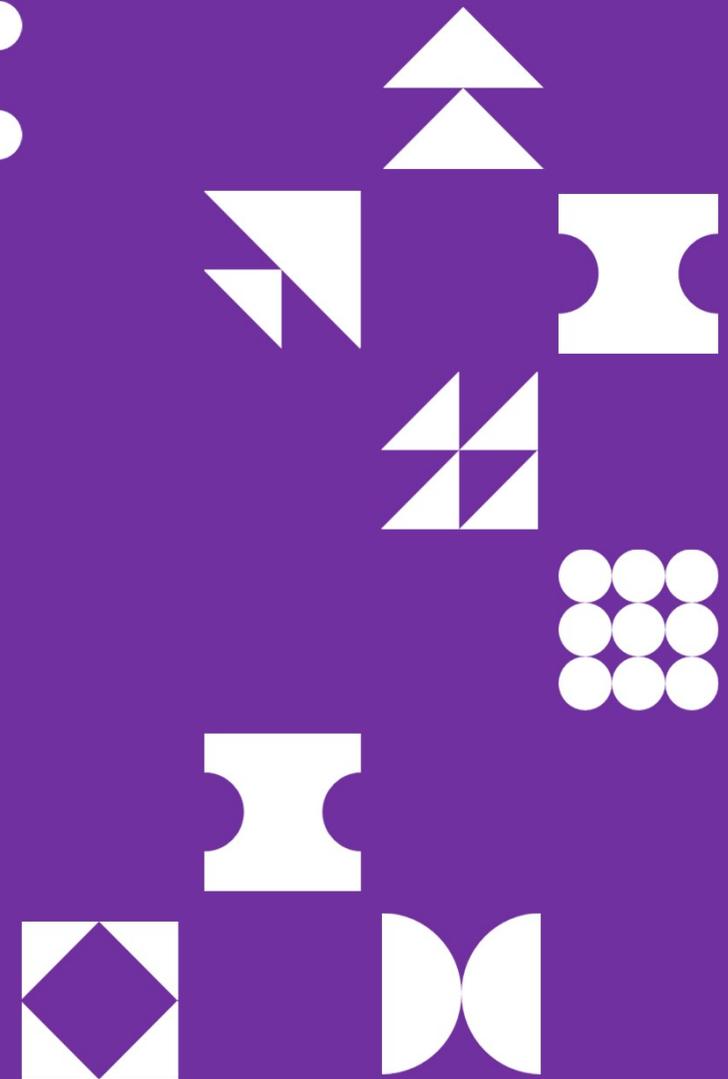
**Project
Management
Institute**
Central Italy



L'ATTUARIO NEL PROJECT MANAGEMENT: SINERGIE ED OPPORTUNITÀ

Roma

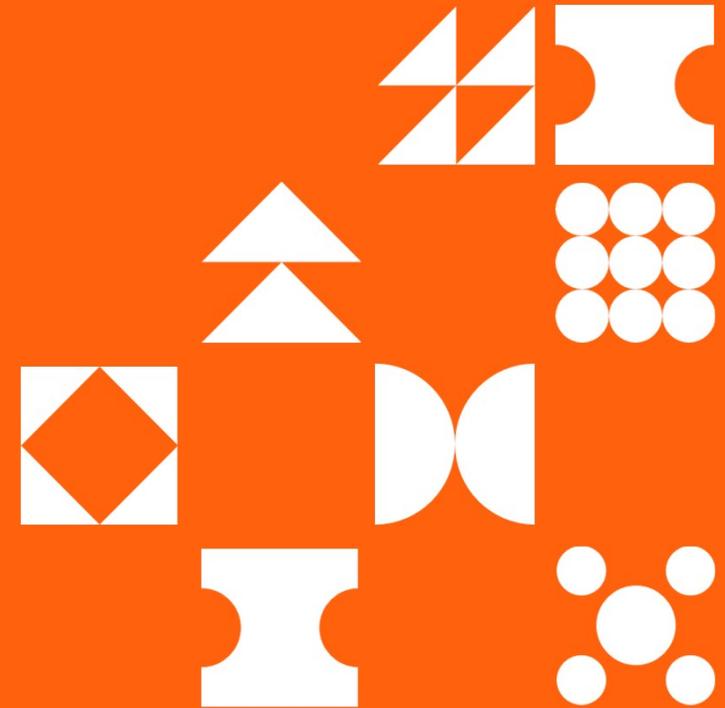
21/11/2019



LA GESTIONE DEI RISCHI IN AMBITO PROGETTUALE: L'ESEMPIO DI ERICSSON


Paolo Cecchini, PMP®, PMI-RMP®, Lean Six Sigma YB

Ericsson TLC



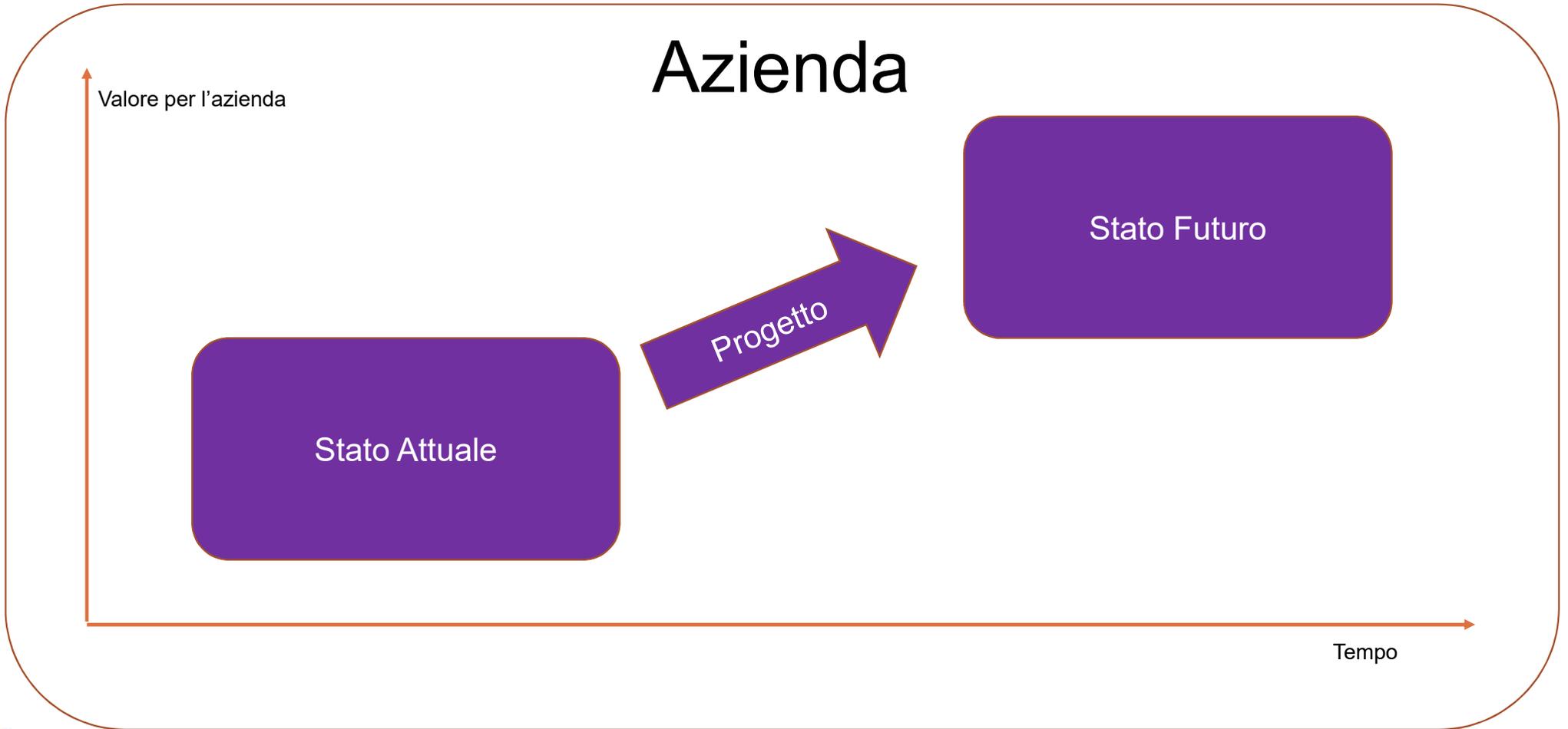
Iniziativa temporanea intrapresa per
creare un prodotto, un servizio o un
risultato con caratteristiche di unicità

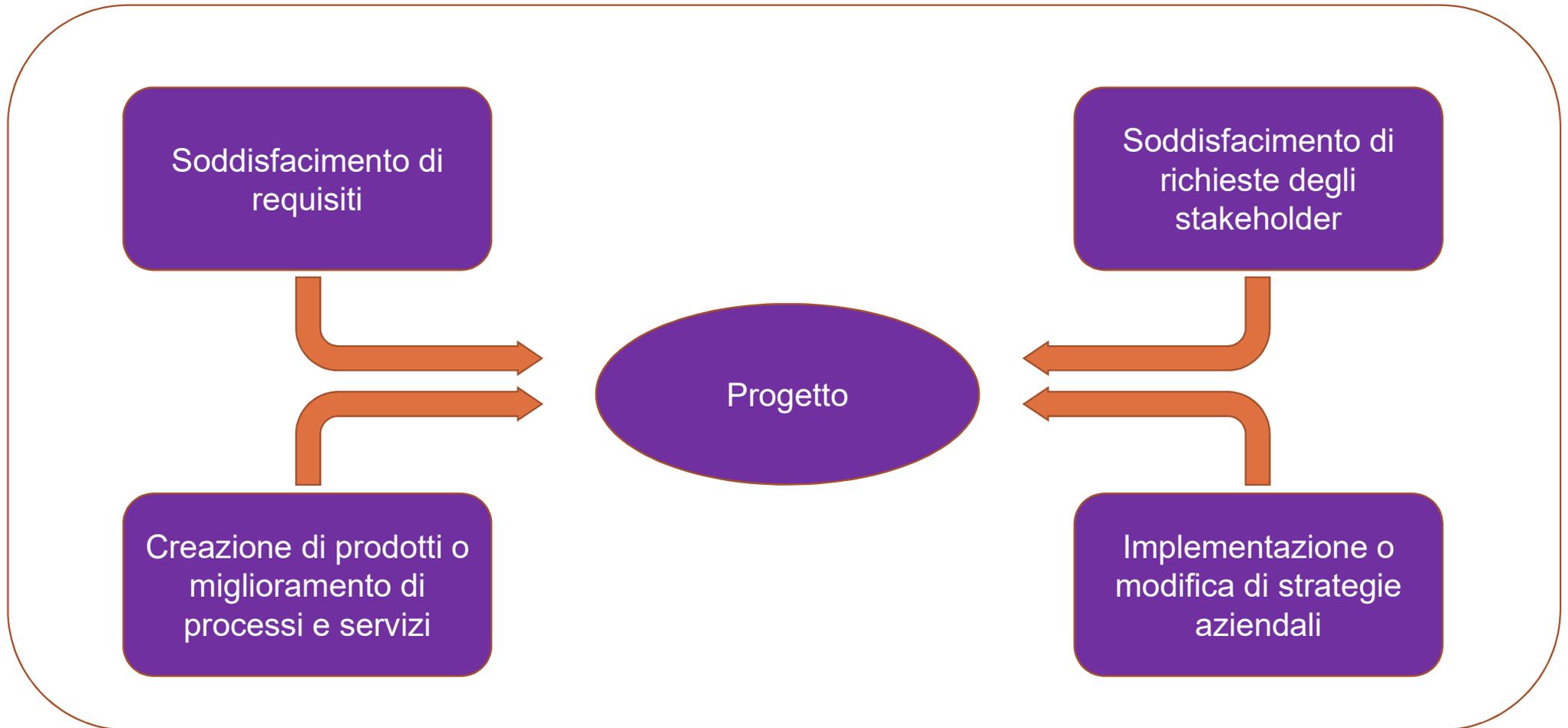
Temporanea

Unica

I progetti favoriscono il cambiamento

Azienda





La tua attivita':

Ha un inizio ben definito?

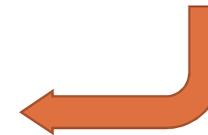
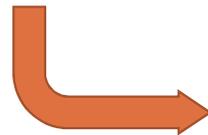
Ha una fine ben definita?

La puoi collegare ad un obiettivo da raggiungere?

Puoi descrivere cosa deve essere realizzato per ogni fase?

Hai identificato le risorse necessarie per ogni fase?

Progetto



Faccio

Quindi

Rischio

Cultura e consapevolezza della gestione del rischio

Ottenere
l'approvazione e il
supporto del top
management per dare
una chiara direzione al
cambiamento

Il cambiamento è
necessario: creare la
giusta consapevolezza

Cambiamento
comportamentale:
includere la gestione
del rischio nel lavoro
di tutti i giorni

Sfidare l'opportunità
per un cambiamento
culturale

Supportare la nuova
cultura (unità
centralizzata di
supporto alla gestione
del rischio)

Tracciare l'effettiva
implementazione del
cambiamento

Coinvolgere gli altri
nel cambiamento

Rischio e gestione del rischio



Gestione del rischio appropriata

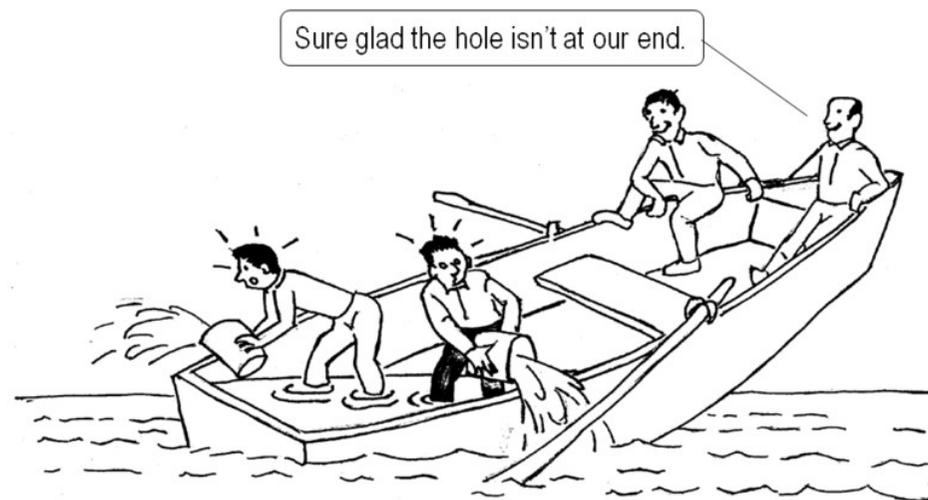
In accordo con le linee
guida aziendali

In linea con il valore
del progetto

Responsabilita' della gestione del rischio

Ogni stakeholder ha un ruolo attivo nella gestione dei rischi

Ruoli e responsabilità per la gestione del rischio devono essere chiaramente definiti e comunicati



Attitudine al rischio

Volontà di un'organizzazione o degli stakeholder di accettare diversi livelli di rischio

- Principali fattori di influenza:
- Appetito al rischio
 - Soglia di rischio
 - Tolleranza al rischio

Appetito al rischio: grado di incertezza che si è disposti a sostenere pensando al possibile guadagno

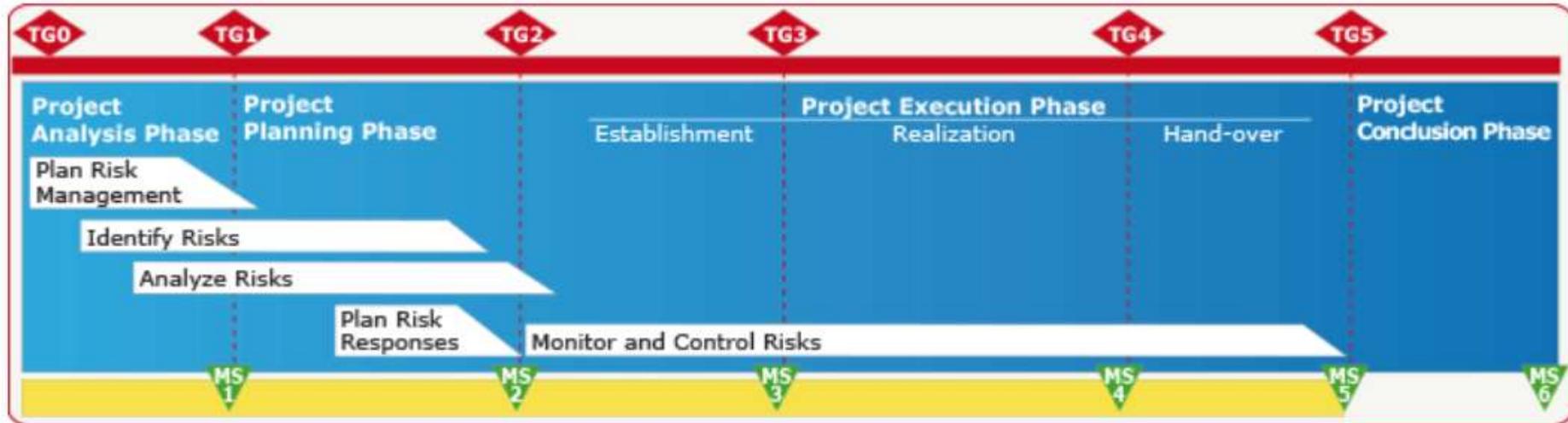
Soglia di rischio: livello di rischio a cui gli stakeholder sono interessati; al di sotto della soglia il rischio verrà accettato, al di sopra no

Tolleranza al rischio: l'ammontare di rischio che un'organizzazione o un singolo possono sostenere

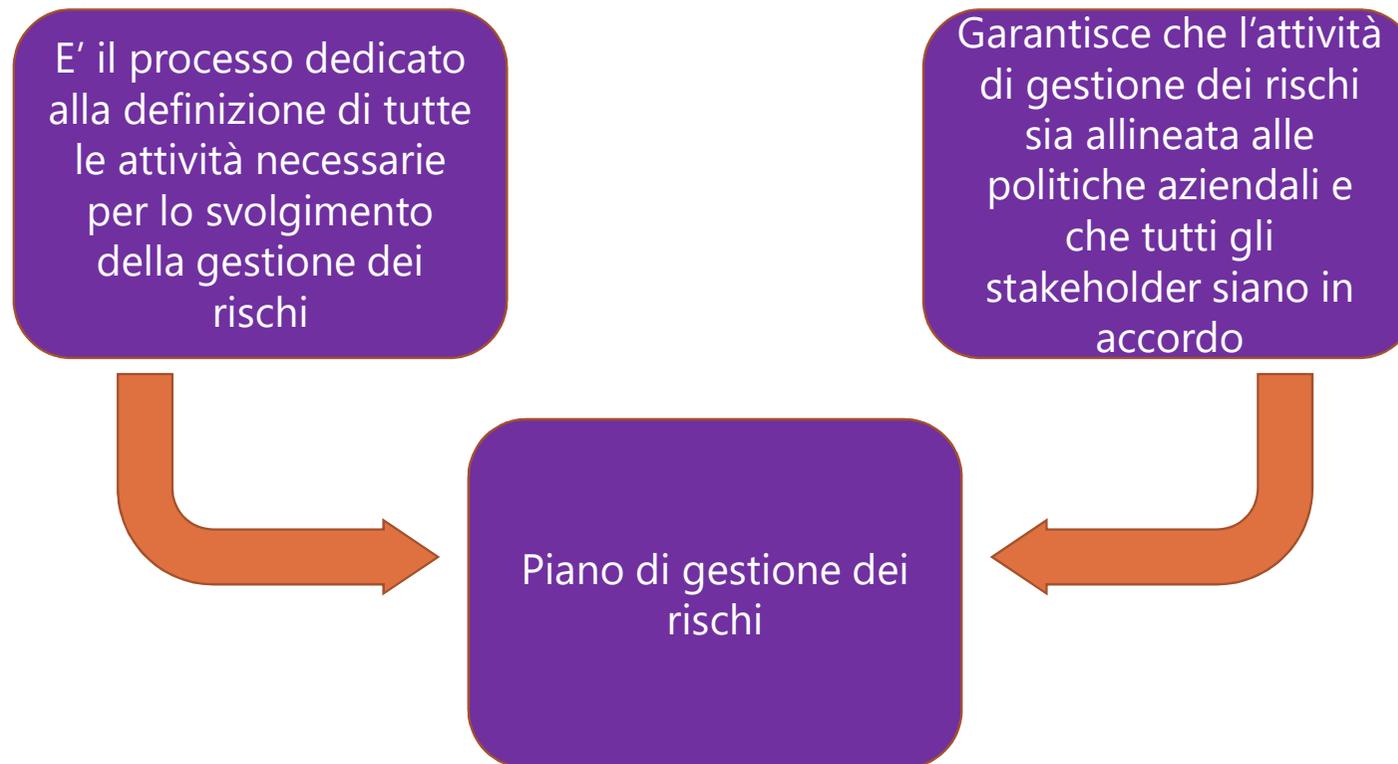
Processi di gestione del rischio



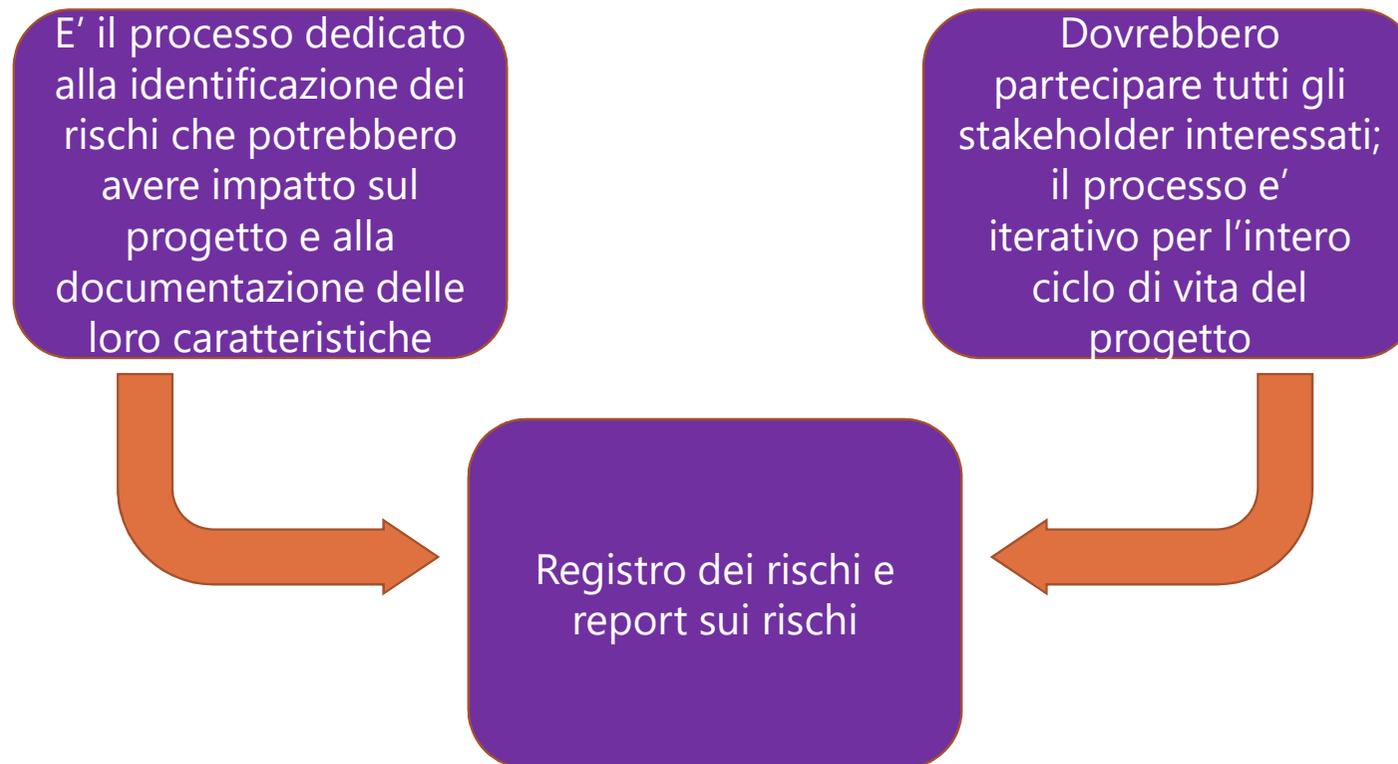
Processi di gestione del rischio



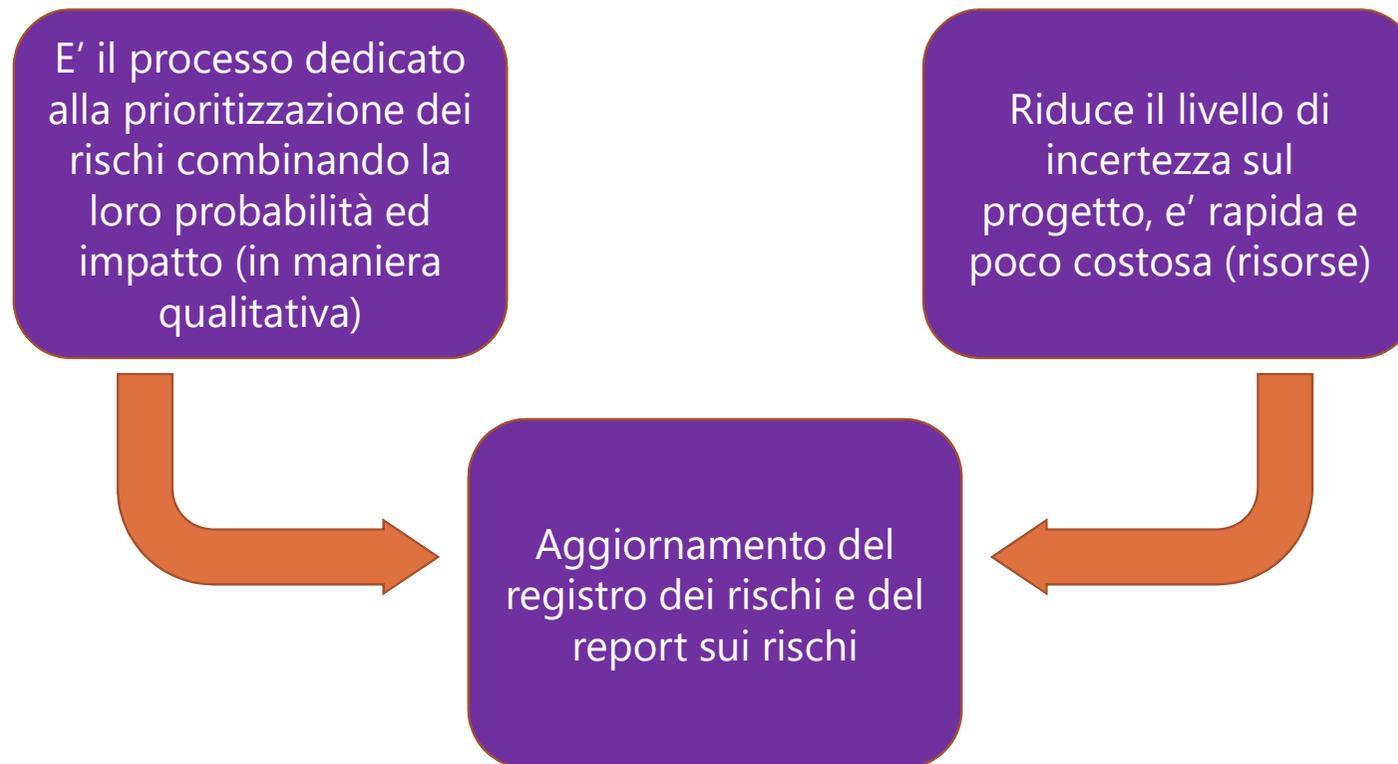
Plan Risk Management



Identify Risks



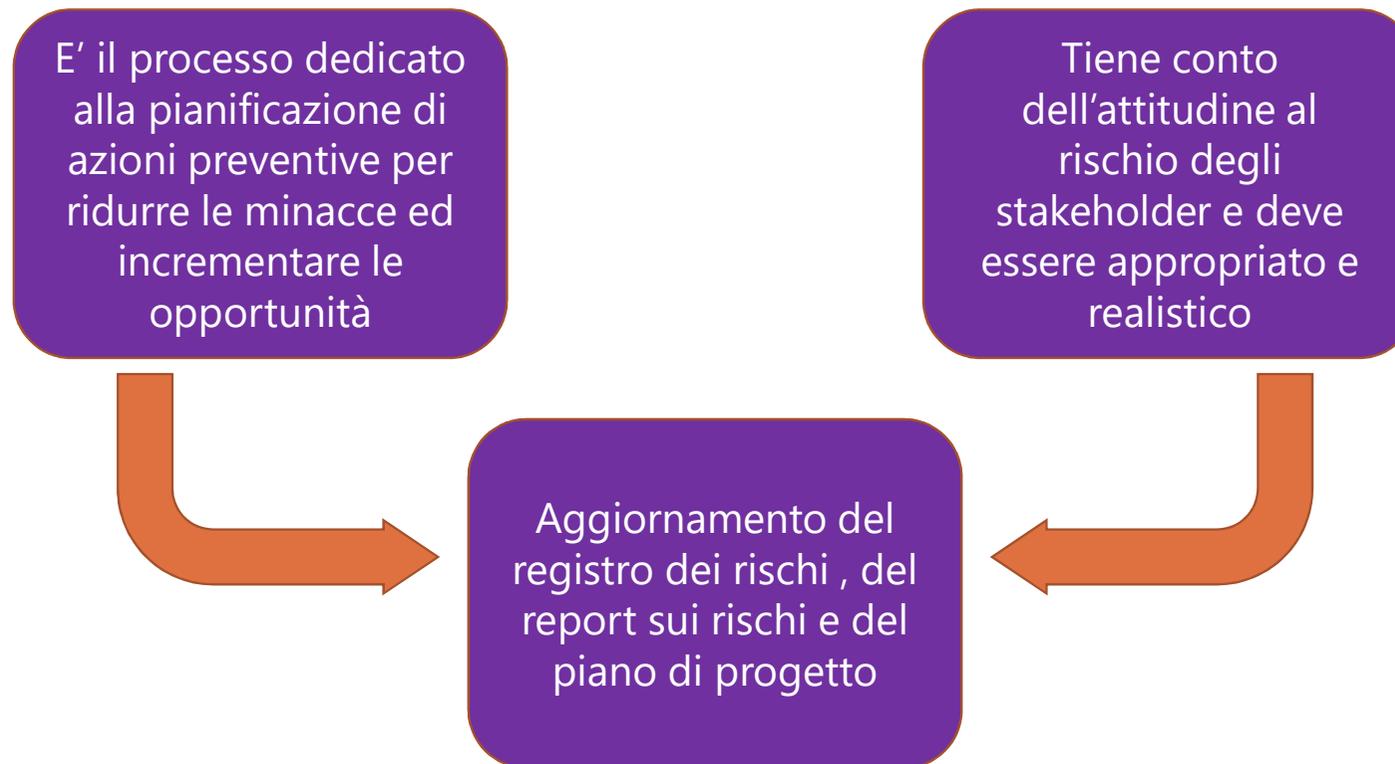
Perform Qualitative Risk Analysis



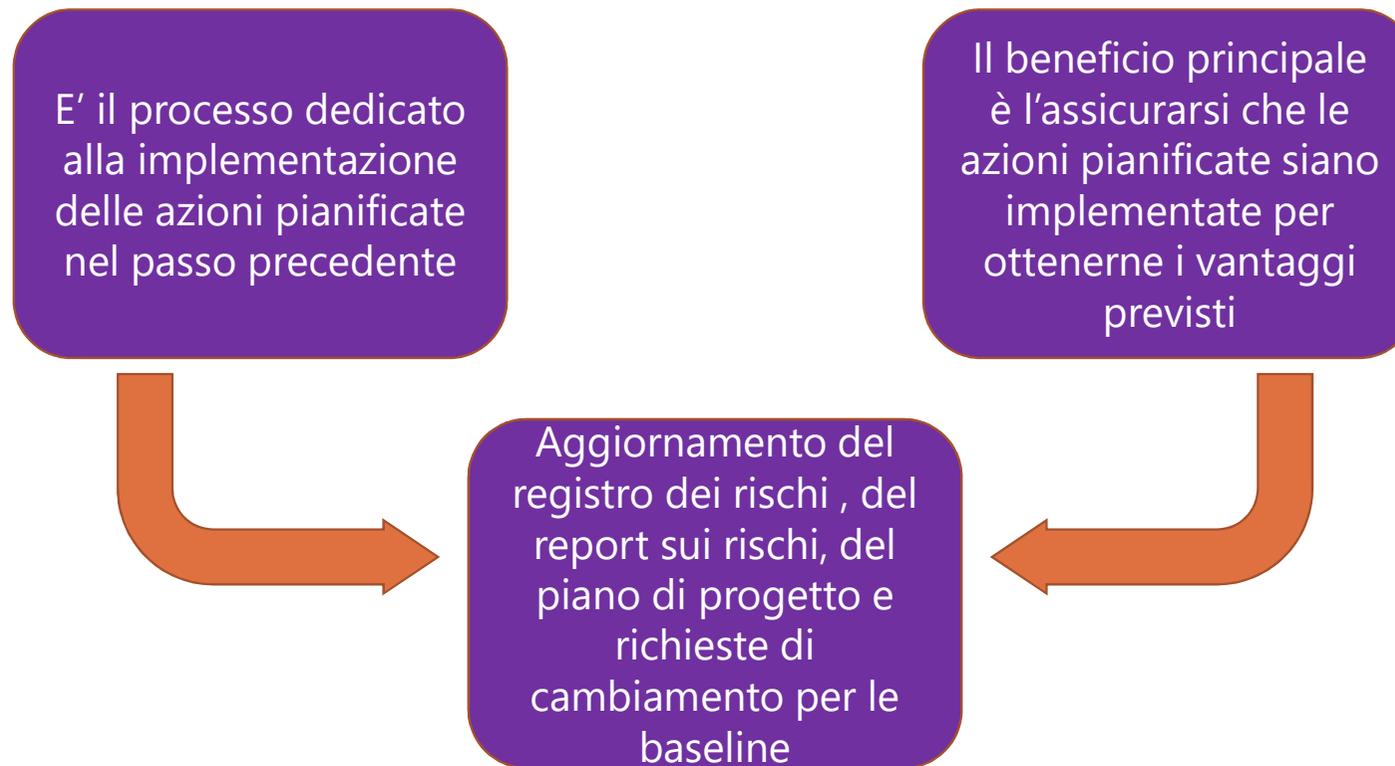
Perform Quantitative Risk Analysis



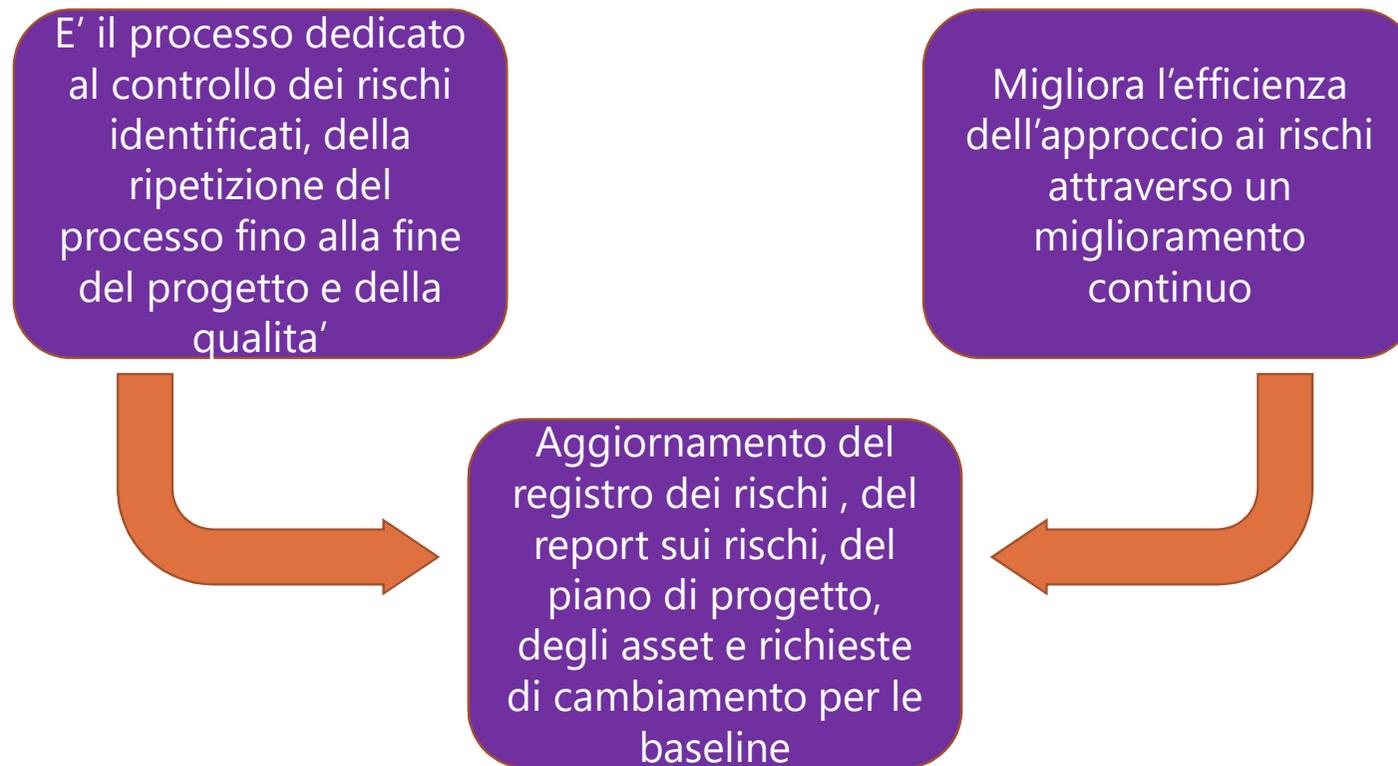
Plan Risk Responses

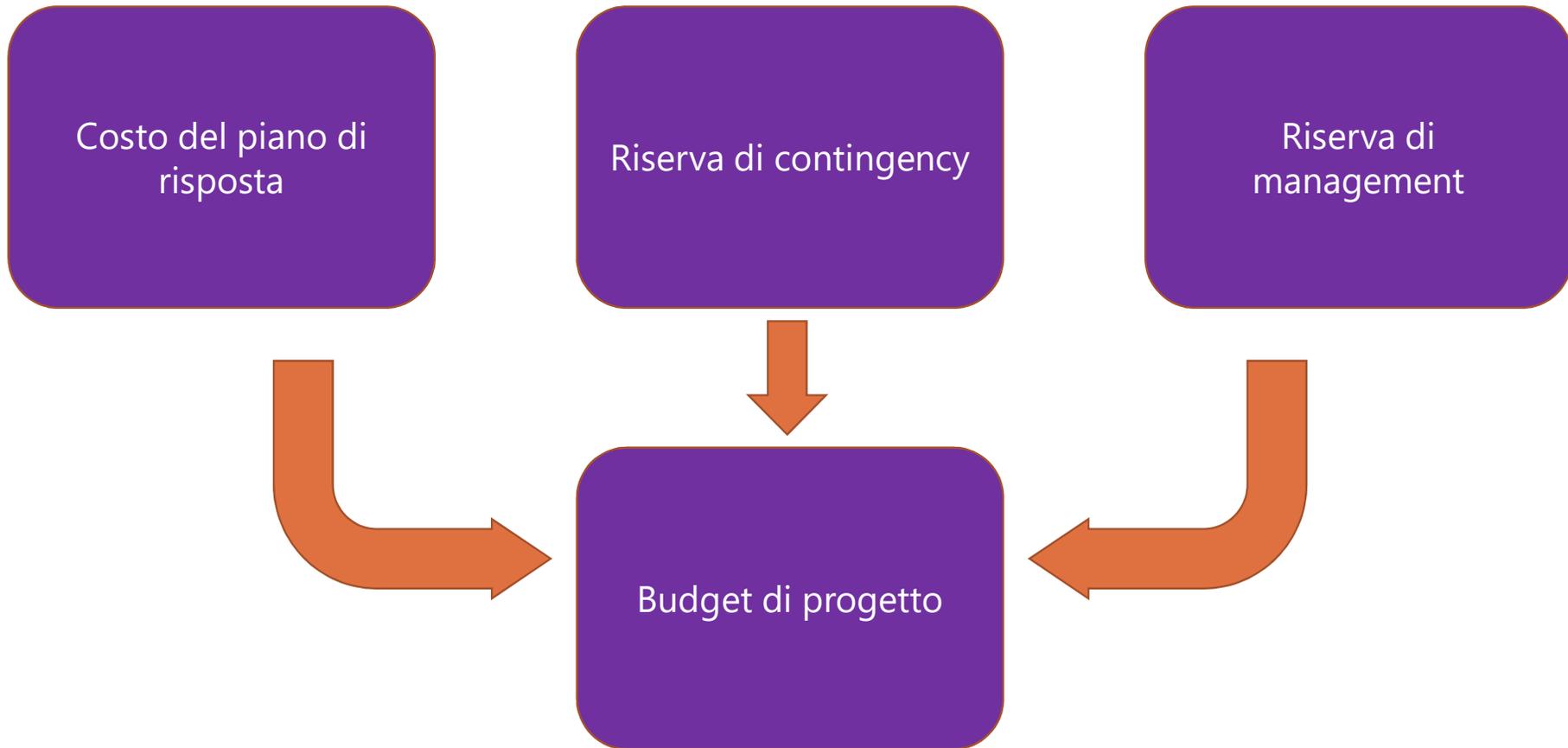


Implement Risk Responses



Monitor Risks







**Project
Management
Institute.
Central Italy**



GRAZIE!

Paolo Cecchini, PMP®, PMI-RMP®, Lean Six Sigma YB

Ericsson TLC

