



ORDINE NAZIONALE  
DEGLI ATTUARI

CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI ATTUARI



**XIII**  
CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021

ROMA 11/11/2021

**III TEMA**  
**WELFARE E RUOLO**  
**DELL'ATTUARIO VERSO UNA**  
**NUOVA GOVERNANCE**

**L'EPAP, un esempio di governance:  
il contributo dell'Attuario**

**Daria Altobelli**

*Consigliere di Amministrazione - Attuario*



**EPAP**

**ENTE DI PREVIDENZA E ASSISTENZA  
PLURICATEGORIALE**

***D.Lgs. 10 febbraio 1996, n. 103 - Art. 1***

Estensione della tutela previdenziale  
obbligatoria ai liberi professionisti  
iscritti in appositi albi



**XIII**

CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021

## LIBERI PROFESSIONISTI ISCRITTI EPAP

### FASE DI ACCUMULO

Stato iscritto	Attuari	Chimici e Fisici	Agronomi e Forestali	Geologi	Totale
Iscritti Attivi	101	1.667	9.091	7.194	18.053
Iscritti Cessati	128	1.277	4.937	4.527	10.869
Iscritti Pensionati attivi	13	289	468	599	1.369
Iscritti Pensionati non attivi	18	358	498	617	1.491
<b>Totale</b>	<b>260</b>	<b>3591</b>	<b>14994</b>	<b>12937</b>	<b>31.782</b>



Stato iscritto	Attuari	Chimici e Fisici	Agronomi e Forestali	Geologi	Totale
Nuove iscrizioni	4	57	307	145	513
Nuove cessazioni attività	2	32	76	38	148
Nuove riprese attività	0	5	34	42	81
Deceduti nell'anno	0	13	17	15	45
Annullamenti iscrizione	0	1	1	1	3
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>108</b>	<b>435</b>	<b>241</b>	<b>790</b>



Situazione aggiornata a settembre 2021



**XIII**

CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021

# AMMINISTRATORI EPAP

## Consiglio di Amministrazione (CdA)

**Presidente:** Agronomo Dott. S. Poeta

**Vice presidente:** Geologo Dott. F. Russo

## Consiglio di indirizzo Generale (CIG)

**Coordinatore:** Chimico Dott. F. Martinelli

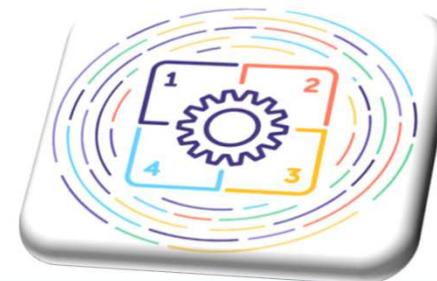
**Segretario:** Agronomo Dott. S. Fiore

## Comitato dei delegati (CDD)

**coordinatore:**

- Agronomi- Forestali: Dott. G. Bruno
- Attuari: Dott. A. Cupido
- Chimici- Fisici: Dott.ssa P. Verduchi
- Geologi: Dott.ssa S. Rossi

Categoria	consiglieri		
	CDA	CIG	CDD
Agronomi-Forestali	2	15	3
Attuari	1	1	3
Chimici- Fisici	1	4	3
Geologi	2	13	3
<b>TOTALE</b>	<b>6</b>	<b>33</b>	<b>12</b>





**XIII**

CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021

## DELEGHE ISTRUTTORIE CDA EPAP

**Bilancio, ottimizzazione costi,  
accertamenti, recupero  
crediti, equità e  
partecipazione**  
*Responsabile Consigliere Geologo*

**Investimenti e Finanza**  
*Responsabile Vicepresidente*

*Designato Investors Committe del  
comparto dedicato Flexible Multiasset*

**Sviluppo Ente e professioni,  
opportunità, credito,  
convenzioni, eventi speciali,  
verifica stato attuazione  
programma**  
*Responsabile Consigliere Agronomo*

**Previdenza, assistenza,  
welfare, prestazioni,  
sostenibilità**

*Responsabile Consigliere Attuario*

**epap** ENTE DI PREVIDENZA ED  
ASSISTENZA PLURICATEGORIALE



**IN CIASCUNA DELEGA SONO PRESENTI  
UN CONSIGLIERE PER OGNI CATEGORIA**

**ATTUARI SONO PRESENTI  
IN CIASCUNA DELEGA**



**XIII**

CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021

## COMMISSIONI DI LAVORO CIG

### Lavoro

### Commissione

*Piano programmatico, statuto e regolamenti*

I

*Indirizzi di Gestione economica (bilancio e semplificazione)*

II

*Investimenti, disinvestimenti e indirizzi in materia di Gestione finanziaria*

III

*Assistenza*

IV

*Sviluppo della professione, società, welfare attivo, giovani*

V

*Previdenza, evasione/elusione*

VI



**IL CONSIGLIERE  
ATTUARIO  
VI COMMISSIONE**

**CDD**

funzioni di **impulso** nei confronti degli organi di amministrazione e di **indirizzo** per gli effetti della **conservazione dell'equilibrio gestionale di ogni singola categoria**, come indicato nell'art. 6, comma 2, del d. lgs. 103/96.

A tali fini esclusivi i Comitati: relazionano sulle risultanze delle proprie analisi al CIG e al CdA in occasione dell'approvazione del bilancio tecnico attuariale, del rendiconto annuale e del bilancio di previsione dell'ente predisposto dal CdA .



XIII

CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021

# L'ESPERIENZA NEL BOARD EPAP

## EREDITA' RESPONSABILE

- ❖ Responsabilità  
Tutela art. 38 Costituzione Italiana
- ❖ Responsabilità **economica**
- ❖ Responsabilità **sociale**
- ❖ Responsabilità **ambientale**



Solidarietà ed Equità sociale



Adeguatezza prestazione pensionistica



Verifica previsioni statistico-finanziarie



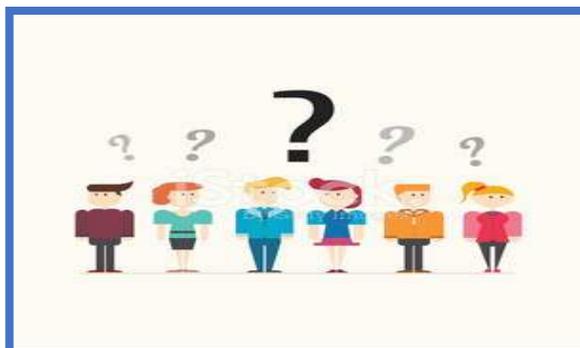
Sviluppo Sostenibile ESG  
Environmental, Social, Governance



**XIII**  
CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021



Promuovere la cultura previdenziale «contributiva» e coadiuvare la crescita delle potenzialità professionali attraverso un nuovo sistema di welfare





# XIII

CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021

## PROGETTO 2021 DIFFUSIONE DELLA CULTURA PREVIDENZIALE

### SISTEMA CONTRIBUTIVO

Prestazioni Previdenziali correnti sono pagate con contributi incassati nel tempo

Vale il principio "più versi, più avrai"

- ❖ Per gli amministratori di un Ente, è necessario accrescere una cultura specifica, aggiornando e implementando le conoscenze e le competenze di tutte le attività che regolano la vita di un Ente. Riveste un ruolo centrale nei processi di buone politiche in campo previdenziale, assistenziale e di sostegno al lavoro.
- ❖ Per gli iscritti è fondamentale presupposto per scegliere e determinare, in modo consapevole, il proprio futuro.

### DESTINATARI

Amministratori EPAP  
Dirigenti Ordinistici

### TIPOLOGIA

Webinar

5 giornate suddivise in 10 moduli  
da 2 ore ciascuno

### Question Time

su domande raccolte sulla chat o  
anticipatamente all'evento





**XIII**  
CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI



## DA WELFARE STATE A WORKFARE

POLITICHE **PASSIVE** (*Sostegno al reddito*) / POLITICHE **ATTIVE** (*Reinserimento Lavorativo*)

SOSTENERE IL REDDITO PER GARANTIRE WELFARE



### IMPEGNO EPAP

sviluppare politiche attive per il  
miglioramento delle professionalità  
con azioni capaci di creare opportunità di lavoro

### OBBLIGO LAVORATORE

partecipare a programmi di  
politica attiva come misura di  
**Job Creation**



INCREMENTO REDDITI implica MAGGIORE  
CONTRIBUZIONE quindi MIGLIORE  
ADEGUATEZZA della prestazione pensionistica

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021



# XIII

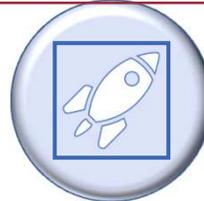
CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

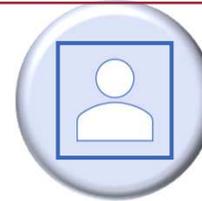
ROMA  
10-12 Novembre 2021



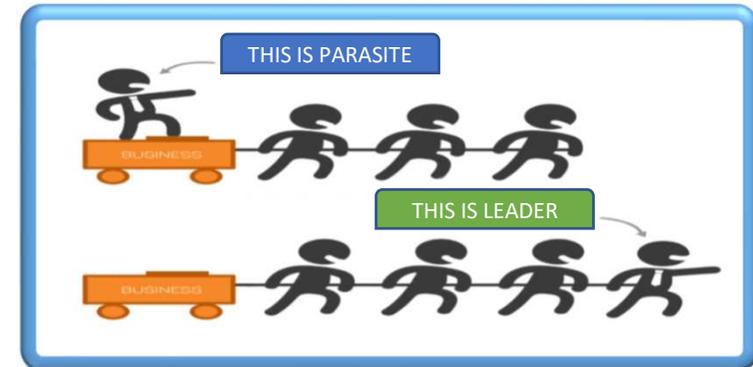
**SPUNTI DI  
RIFLESSIONE**



**PER LO SVILUPPO  
FUTURO**



**DI ATTUARI  
MANAGER GLOBALI**





**XIII**

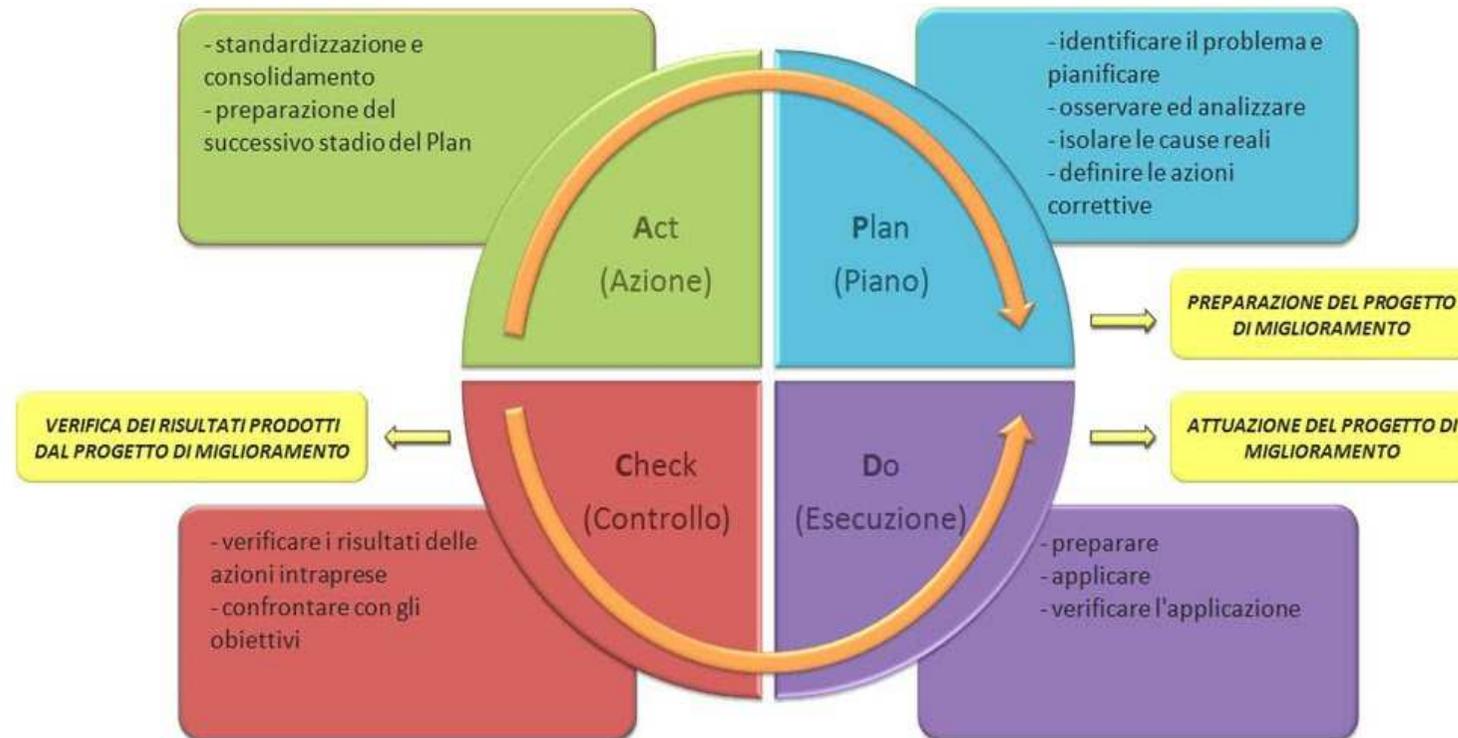
CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021



## VALORE AGGIUNTO DEL MANAGER CON MENTALITA' ATTUARIALE





# XIII

CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021

## IL MANAGER ATTUARIO TRA PUNTI DI FORZA E AREE DI MIGLIORAMENTO

I sentieri da “percorrere” possono essere schematizzati in specifiche capacità strategico-organizzative:



### Flessibilità

disponibilità al continuo apprendimento e a rimettersi sempre in gioco al fine di affrontare e “cavalcare” i continui cambiamenti interni e soprattutto quelli esterni del mercato



### Molteplicità delle competenze

la varietà di esperienze professionali in diversi contesti favorisce l'aumento e il potenziamento sia delle competenze tecniche che manageriali, permettendo di accumulare un «bagaglio trasferibile e rivendibile» in altre realtà



### Networking

la capacità di creare una rete di relazioni favorisce non solo le possibilità di lavorare, ma anche il confronto, lo sviluppo di nuove idee e di conseguenza una visibilità strategica per la costruzione della carriera



### Intelligenza emotiva

la capacità di riconoscere, discriminare, identificare ed etichettare appropriatamente e, conseguentemente, di gestire le proprie emozioni e quelle degli altri per raggiungere determinati obiettivi (cit. Daniel Goleman)



### Imprenditorialità

chi pensa ed agisce come se la società fosse sua può dare un valore aggiunto in termini di innovazione e proattività, fattori indispensabili per accelerare la propria crescita



### Etica

una visione “morale” e «centrata sulla persona» non è soltanto un concetto di «welfare HR», ma è un imperativo volto anche a salvaguardare la sopravvivenza della società stessa.



**XIII**

CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

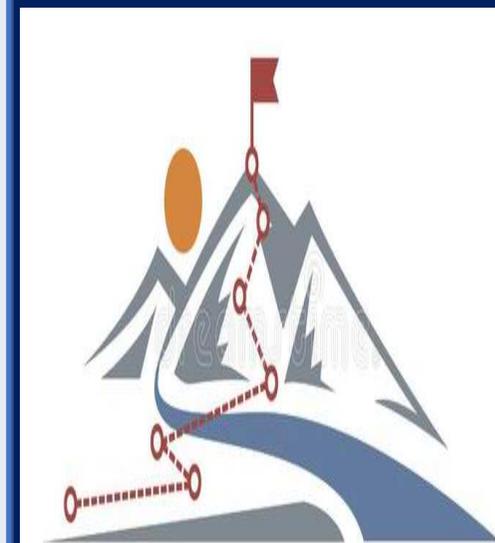
ROMA  
10-12 Novembre 2021

## INSEGNAMENTI RICEVUTI/SUGGERIMENTI DALL'ESPERIENZA MATURATA

- ❖ **Motivazione:** la capacità di scoprire il vero e profondo motivo che spinge all'azione;
- ❖ **Empatia:** la capacità di sentire gli altri entrando in contatto per ottenere nell'esposizione della propria idea rispetto e ascolto;
- ❖ **Abilità sociale:** la capacità di stare insieme agli altri deducendo i comportamenti relazionali per interagire nel gruppo



- ✓ Semplificazione linguaggio tecnico
- ✓ Ascolto attivo
- ✓ Capacità di mediazione e coordinamento
- ✓ Previsione azione/reazione nell'ambiente in cui si opera



**ATTUARIO  
GLOBALE**



**XIII**  
CONGRESSO  
NAZIONALE  
DEGLI  
ATTUARI

INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA  
E RISCHI SISTEMICI:  
L'ATTUARIO  
VALUTATORE  
GLOBALE  
DELL'INCERTEZZA

ROMA  
10-12 Novembre 2021



**GRAZIE PER  
L'ATTENZIONE**



**DARIA ALTOBELLI  
ATTUARIO**