



ORDINE NAZIONALE
DEGLI ATTUARI

CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ATTUARI



XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

QUALE FUTURO PER IL MERCATO ASSICURATIVO, ANCHE IN OTTICA POST PANDEMICA ?

La visione degli Attuari



XIII

CONGRESSO NAZIONALE DEGLI ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

Evoluzione e **resilienza** della professione

Nel tempo, la professione ha mostrato **capacità di evoluzione** ampliando continuamente il campo d'influenza



«L'attuario si pone modernamente e utilmente in un mondo in cui di sicuro ci sono solo la morte e le tasse»

Benjamin Franklin



1960s

Il calcolo delle poste di bilancio, senza ausilio della tecnologia diffusa



1990s

Semplificazione e rapidità di calcolo grazie alla diffusione dei computer



2000s

Tool statistici con finalità previsionali permettono la valutazione di Asset e Liability e l'introduzione di analisi multivariate



2010s

Le evoluzioni normative e tecnologiche permettono sofisticazioni dei calcoli (big data). Grande contributo al Risk Management



2020s

Interpretazione dei fenomeni nella loro complessità (es. ESG) e coinvolgimento nel decision making process

Next slide

Il potente ruolo della tecnologia

Principali
ambiti

Assicurazioni Vita
(pricing e reserving)

Assicurazioni Vita e
Danni (pricing e
reserving)

Finanza, ALM, modelli
previsionali multivariati

Solvibilità, software
house attuariali

Analisi di scenario,
collaborazioni con altri
Sector e con i Governi



XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

La partecipazione ad un processo di innovazione

La comprensione della **complessità dei fenomeni** e la crescente attenzione alla **comunicazione** consentono di contribuire efficacemente nel **processo di decision making**



La forza di una formazione «multi»

L'attuario si forma in un contesto multidisciplinare e ciò lo pone in una posizione di vantaggio per rappresentare il punto di incontro delle aree aziendali. Il compito prevalente dell'attuario sarà sempre quello di **prevedere scenari potenziali**, ma gestendo efficacemente la correlazione dei fattori discriminanti.

I nuovi trend portano a dover individuare **rischi e opportunità provenienti da effetti diretti ed indiretti**, misurare gli impatti e dotarsi quindi di nuove competenze.



Il valore aggiunto della comunicazione

La comprensione di contesti e dinamiche complesse deve essere affiancata dallo **sviluppo di capacità comunicative** che consentano di avvicinarsi al momento decisionale e alla definizione della strategia.



Un ruolo a supporto

Il ruolo dell'attuario è stato per lungo tempo quello di supporto a figure aziendali con potere decisionale, grazie alle **evidenze numeriche** rappresenta(va) il ruolo di «tecnico» a supporto del Decision Maker



All'interno del decision making process

Grazie alla tecnologia che permette di **misurare fenomeni complessi** e grazie alla **capacità interpretativa** degli impatti sul sistema azienda, l'attuario è **Invitato** a prendere parte al processo decisionale, fornendo spunti, evidenze e mostrando **capacità di influenzare le decisioni**



XIII

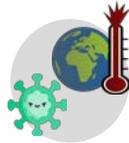
CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

In quale direzione si va...

Le nuove necessità di analisi quantitative coniugate con le tipiche competenze «multi» rappresentano una formidabile occasione per una **ulteriore evoluzione**

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021



I mega-trend

La forte spinta delle Autorità di Vigilanza e la crescente attenzione ai **trend emergenti globali** hanno reso l'attuario una **figura indispensabile nell'analisi di impatto degli scenari futuri**. Il Cyber Risk, la Pandemia ed il Climate Change hanno acuito la crescente necessità di una figura quantitativa con capacità di modelling che conoscesse il sistema aziendale di riferimento. Affiancato da esperti di settore (per esempio cybersecurity), l'attuario riesce a **declinare in impatti quantitativi** le possibili direzioni strategiche, conseguenti la comprensione dei nuovi fenomeni sottostanti, misurandone gli effetti sulle **tematiche di Business, di Risk Management e di Bilancio**.

Dall'approccio «locale» all'approccio «globale»

L'evoluzione della figura professionale si muove all'interno di un **cambio culturale senza precedenti** che si riflette concretamente nell'analisi e nella quantificazione dei fenomeni

- **Approccio «locale»**

Caratterizzato dalla ricerca di miglioramento del **contesto interno** di riferimento. Ovvero, le risultanze numeriche derivanti da bilanci o da report determinano la necessità di intervento tecnico al fine di migliorare KPI o KRI individuati come rilevanti ed esplicativi di una performance aziendale

- **Approccio «globale»**

Sempre più frequentemente si effettuano analisi di impatto partendo dal **contesto esterno** coniugando aspetti normativi, di mercato, socio-economici nonché gli elementi caratteristici della tematica oggetto di analisi, da cui derivano **valutazioni di impatto sul sistema aziendale**. Ciò consente di disporre di un **set informativo consapevole** (inteso come rischi, opportunità e relativi impatti) e propone il professionista «multi» come un **soggetto necessario al processo di decision making**.





XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA

10-12 Novembre 2021

Conclusioni



Contribuire alla resilienza sociale

L'unione di capacità tecniche, interpretazione delle dinamiche aziendali e skill comunicative permette di possedere una visione end to end, capace di muovere il pensiero verso l'interpretazione dei mega-trend per impostare e contribuire alla resilienza e all'innovazione aziendale e quindi anche alla resilienza sociale.



«I would love to have some high-energy actuaries... I have great respect for the actuarial profession. You guys are great at math.... **We want revolutionary actuaries**»

Elon Musk