

# IFRS 17

## Implicazioni sul business

Milano, 27 Maggio 2019



The better the question. The better the answer.  
The better the world works.



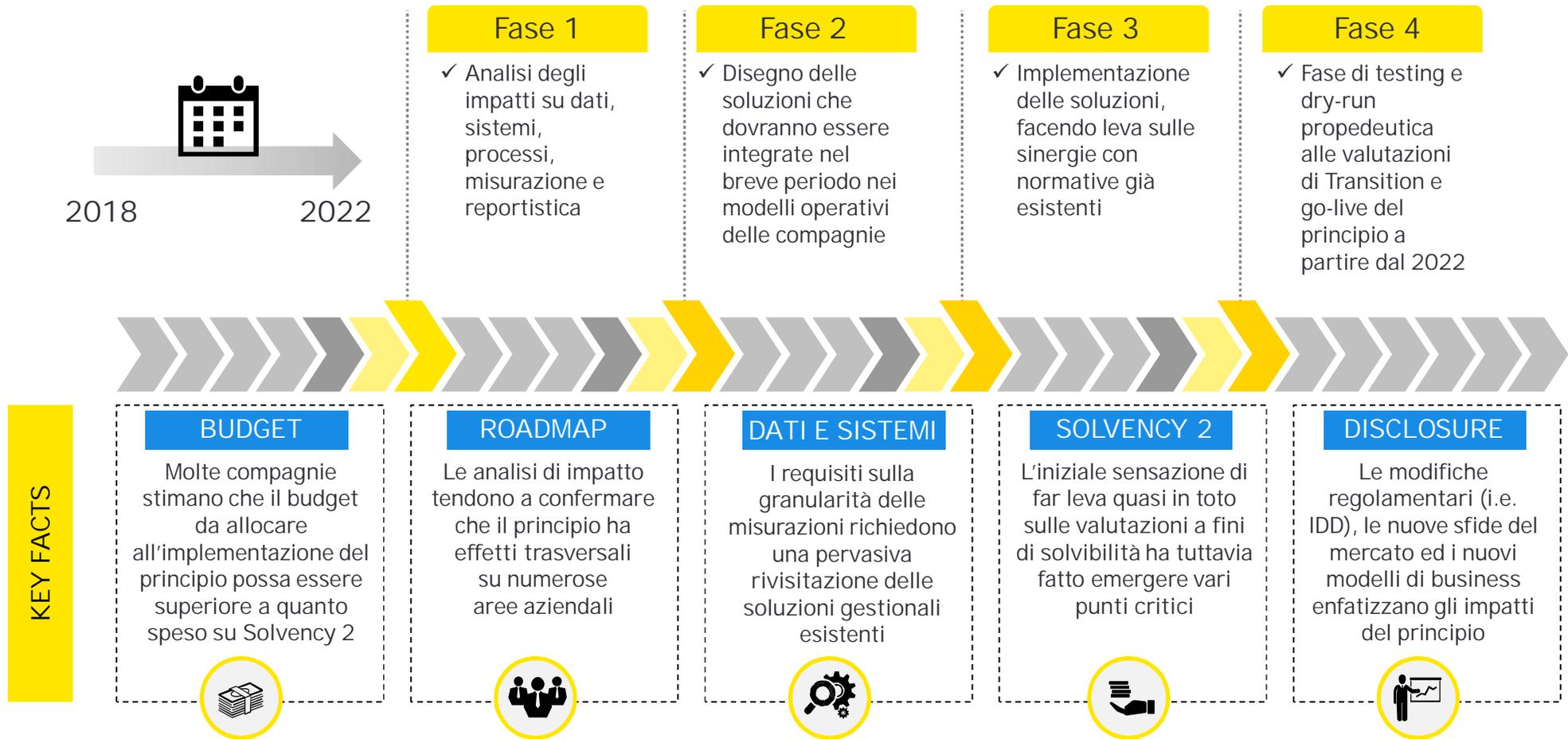
ASTIN  
Non-Life Insurance



**EY**

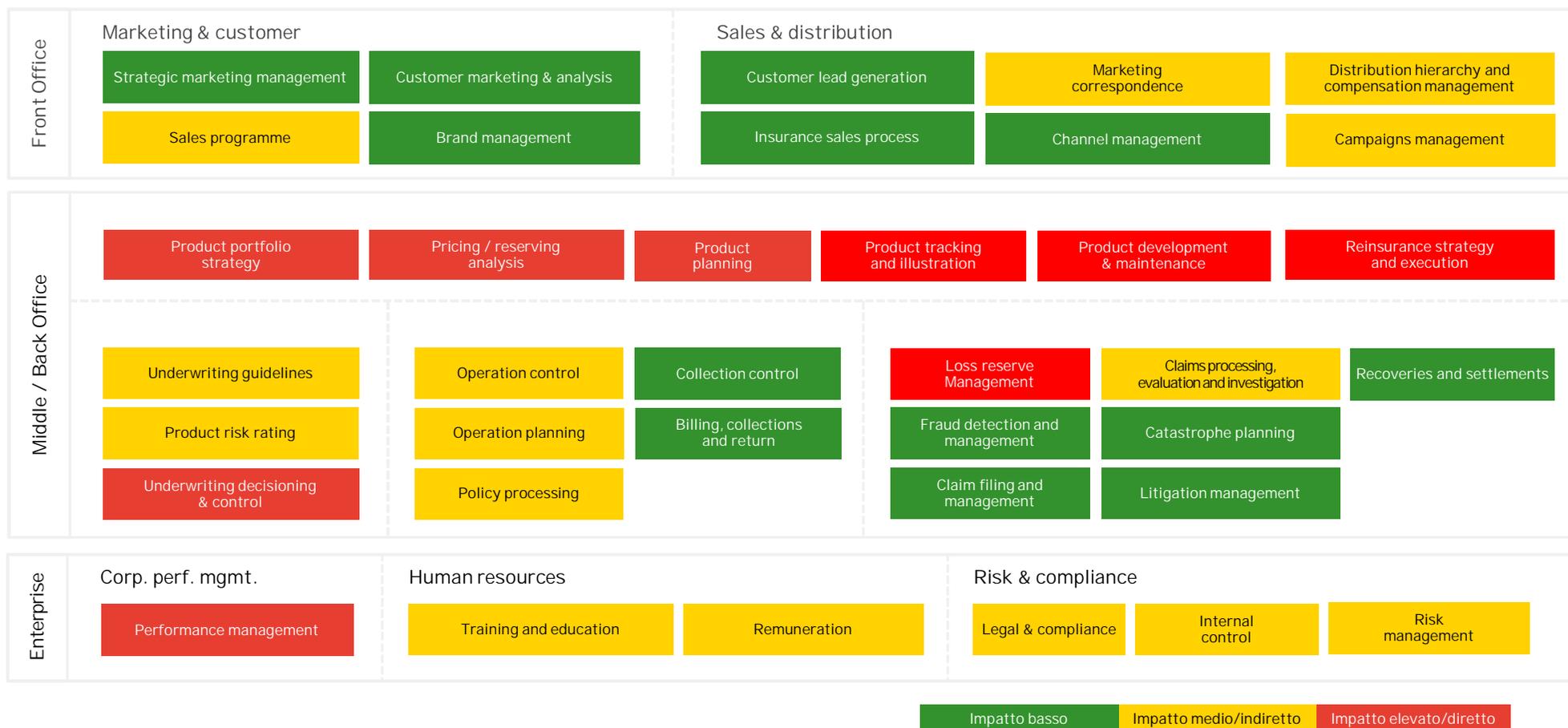
Building a better  
working world

# Le progettualità IFRS 17 sono quasi totalmente avviate anche se con diversi livelli di maturità osservati sul mercato



# Le funzioni aziendali direttamente interessate sono numerose e gli impatti indiretti sono trasversali sull'impresa

Il principio richiede la collaborazione tra più funzioni aziendali, non solo Contabilità, Amministrazione, Attuariato ed IT, ma anche Marketing, Distribuzione e Sviluppo prodotti, Pianificazione strategica, al fine di creare una visione olistica degli impatti potenziali e strategici.



# L'esperienza EY sui progetti IFRS 17 ci ha permesso di indentificare i principali impatti sul business

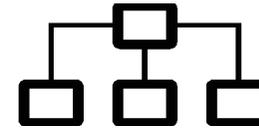
---



PRODOTTI



PLANNING, CONTROL &  
KPIs



IMPATTI ORGANIZZATIVI

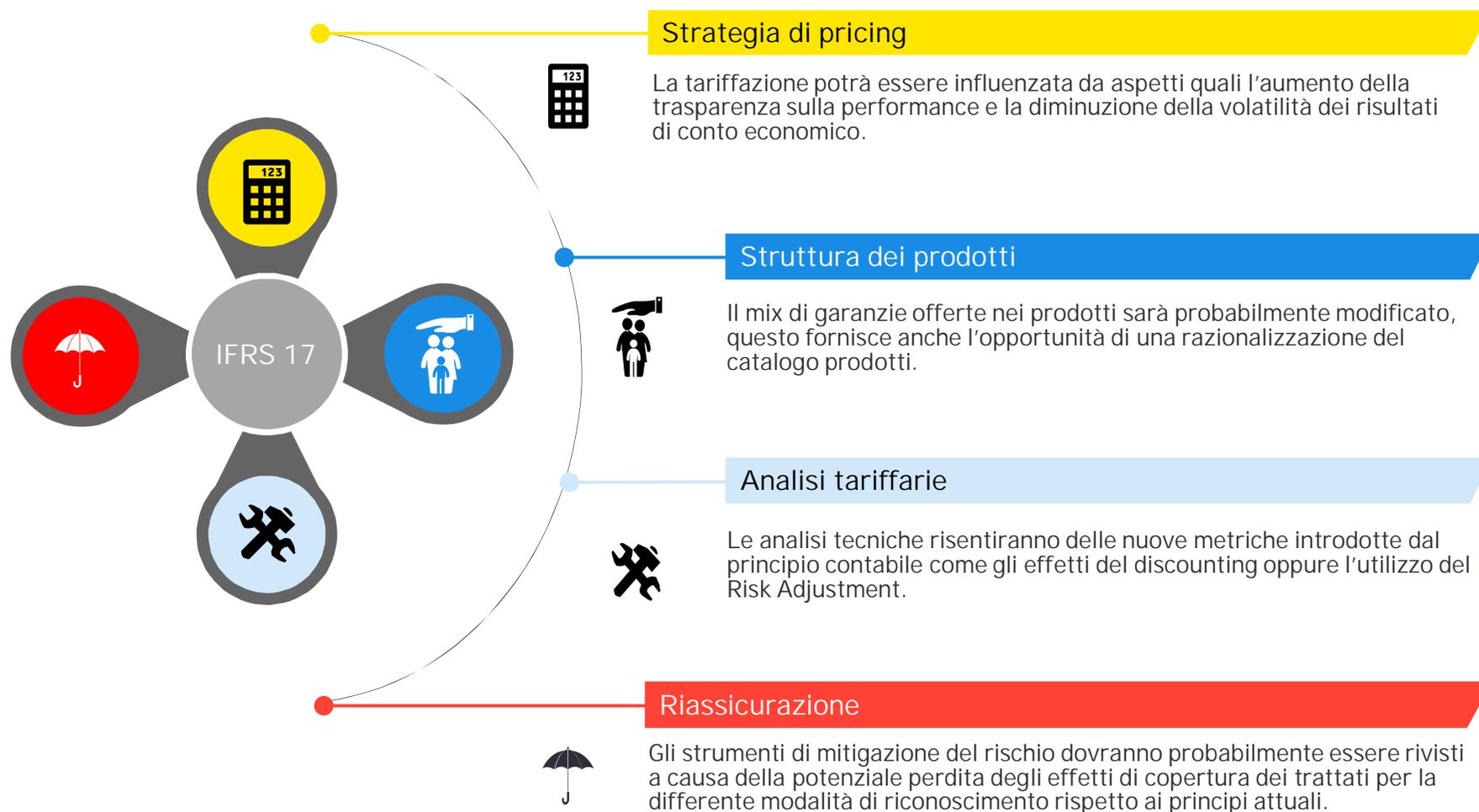


IT SYSTEMS



IL PROGETTO DI  
ADEGUAMENTO

# Gli effetti sulla struttura dei prodotti potrebbero essere rilevanti anche nel business Non-Life



PRODOTTI

PLANNING,  
CONTROL &  
KPIs

IMPATTI  
ORGANIZZATIVI

IT SYSTEMS

IL PROGETTO DI  
ADEGUAMENTO

## Considerevoli gli impatti anche sulle modalità di indirizzare e monitorare gli andamenti di business

### Dashboarding e KPI

Dashboarding e KPI sono fondamentali nella lettura e gestione di un principio così complesso

### Gestione delle sensitivity

Ottimizzazione di sistemi e processi per permettere di effettuare un ampio set di analisi di scenario

### Analisi dei risultati

Centralità delle analisi di experience variance e dello smontamento del CSM

### Investor Relations

Centralità del principio sulla disclosure ad investitori ed analisti della performance di medio-lungo periodo

### IFRS17 e Solvency II

Framework metodologico coerente e riconciliabile per le valutazioni IFRS 17 e quelle Solvency II (in particolare ORSA e FLAOR)

### Approccio alla Transition

L'approccio alla Transition avrà implicazioni rilevanti sui risultati futuri delle Compagnie

PRODOTTI

PLANNING,  
CONTROL &  
KPIs

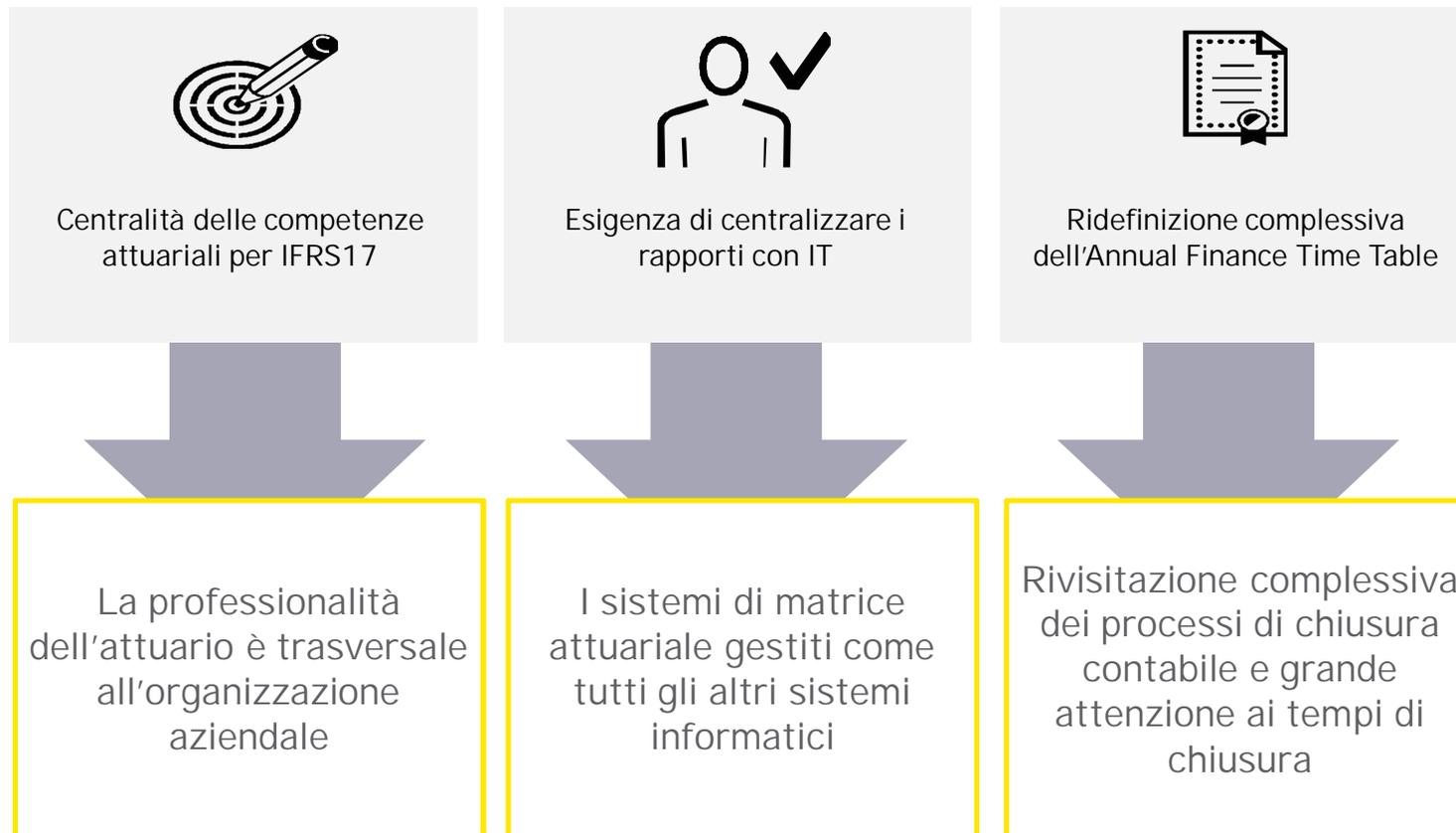
IMPATTI  
ORGANIZZATIVI

IT SYSTEMS

IL PROGETTO DI  
ADEGUAMENTO

# Ne consegue un adeguamento anche in termini organizzativi e professionali

## KEY MESSAGE



PRODOTTI

PLANNING,  
CONTROL &  
KPIs

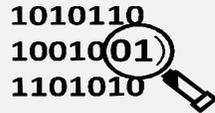
IMPATTI  
ORGANIZZATIVI

IT SYSTEMS

IL PROGETTO DI  
ADEGUAMENTO

# L'integrazione dell'architettura IFRS 17 nei sistemi IT costituisce senza dubbio un fattore critico di successo

## KEY MESSAGE



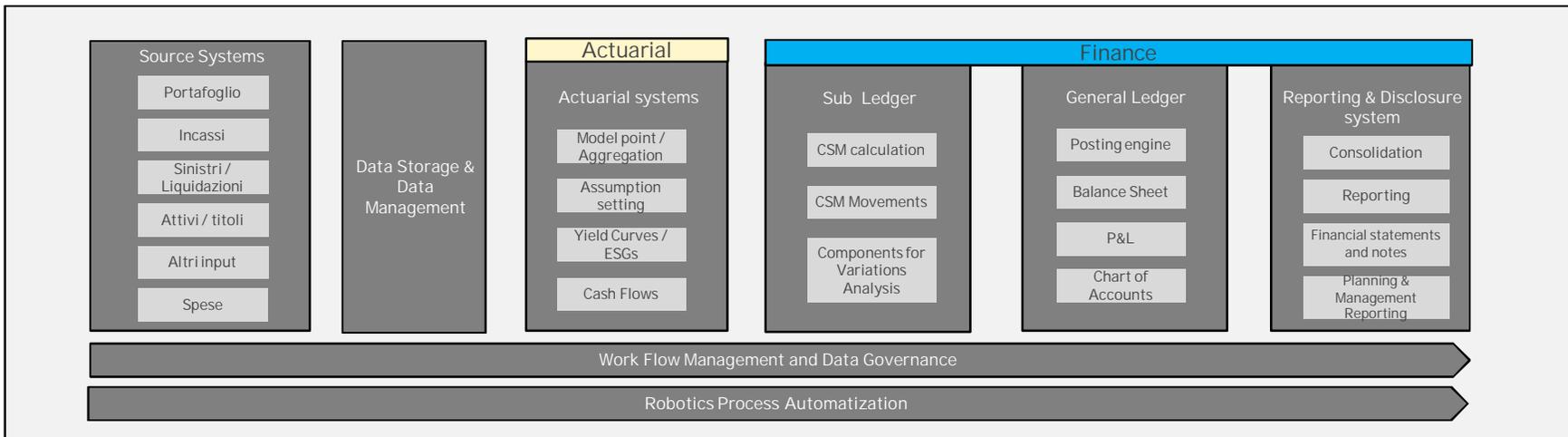
Attenzione alla gestione dei flussi dati tra diversi sistemi



Integrazione dell'architettura IFRS 17 nella data governance e nel data quality



Analisi critica degli attuali sistemi



PRODOTTI

PLANNING,  
CONTROL &  
KPIs

IMPATTI  
ORGANIZZATIVI

IT SYSTEMS

IL PROGETTO DI  
ADEGUAMENTO

# Le implicazioni sulla gestione del progetto di adeguamento sono molteplici .....

---

Il progetto IFRS è un progetto trasversale all'intera azienda e non il progetto di Amministrazione ed Attuariato

Le competenze sul principio sono scarse, diffondere la conoscenza all'interno della propria azienda potrà essere un fattore critico di successo

Il progetto deve essere calato sui propri processi aziendali e sui numeri della compagnia

PRODOTTI

PLANNING,  
CONTROL &  
KPIs

IMPATTI  
ORGANIZZATIVI

IT SYSTEMS

IL PROGETTO DI  
ADEGUAMENTO

# EY Contacts

---



Marco Bodoyra  
Director  
EMEIA FSO Advisory

Mobile: +39 334 6952454  
Email: marco.bodoyra@it.ey.com

Web: [www.ey.com/gl/en/industries/financial-services/fso-home](http://www.ey.com/gl/en/industries/financial-services/fso-home)



Nicola Ciaraldi  
Director  
EMEIA FSO Advisory

Mobile: +39 338 9348095  
Email: nicola.ciaraldi@it.ey.com

Web: [www.ey.com/gl/en/industries/financial-services/fso-home](http://www.ey.com/gl/en/industries/financial-services/fso-home)





EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

#### About EY

EY is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. The insights and quality services we deliver help build trust and confidence in the capital markets and in economies the world over. We develop outstanding leaders who team to deliver on our promises to all of our stakeholders. In so doing, we play a critical role in building a better working world for our people, for our clients and for our communities.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. For more information about our organization, please visit [ey.com](https://www.ey.com).

© 2019 EY Advisory S.p.A.  
All Rights Reserved.