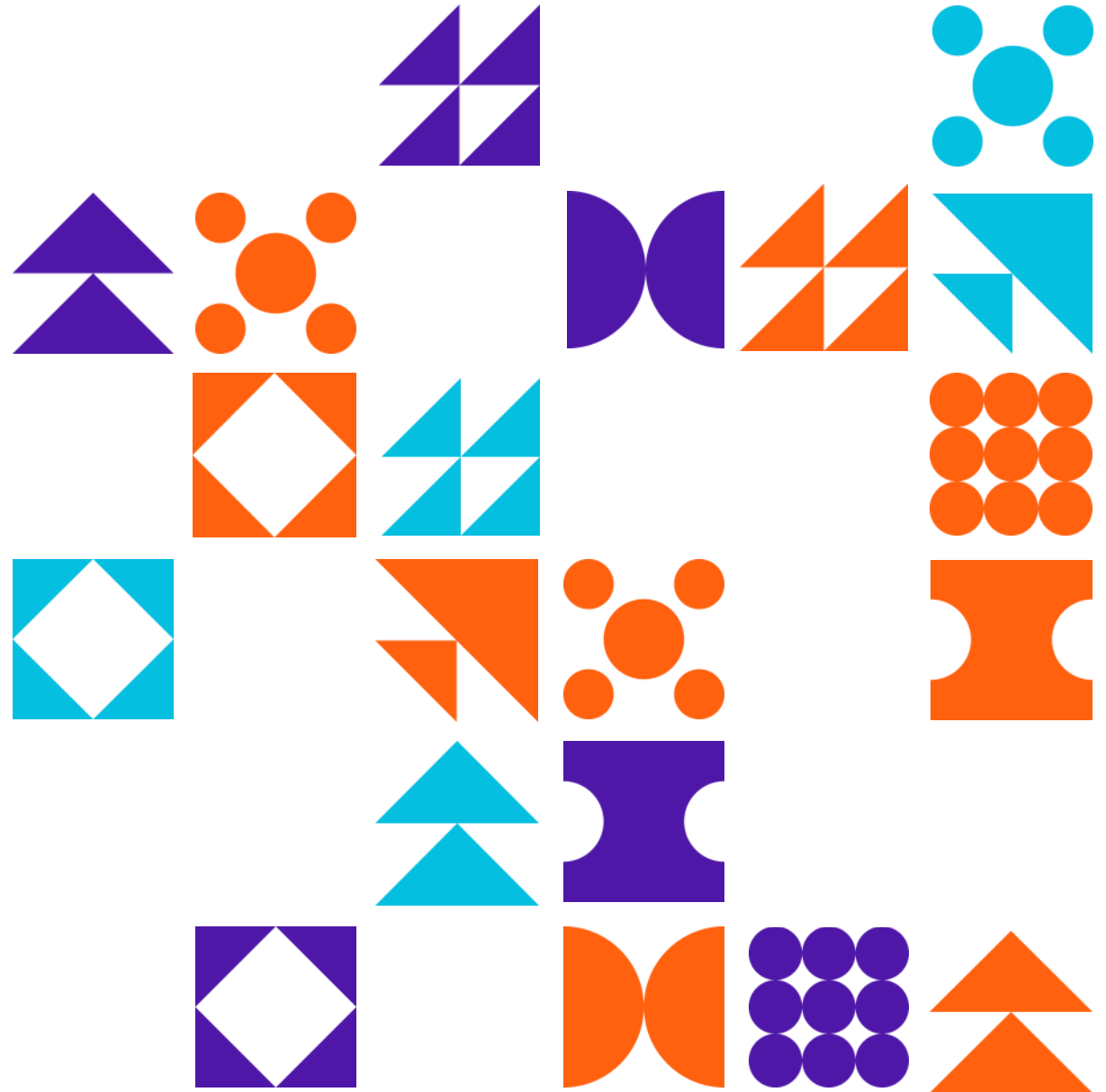


PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE

Novembre 2019



Founded in 1969 by working Project Managers ...



... renewing and re-branding in 2019



- ❑ **Un'Associazione Professionale Globale No-Profit**
 - Dedicata alla diffusione del Project Management
 - Membri in 200+ paesi
- ❑ **Standard Globali**
 - 23 Standard che forniscono una struttura e un linguaggio comune per i progetti nei vari settori e su scala globale
- ❑ **Credenziali**
 - 8 credenziali ampiamente riconosciute in tutto il mondo
 - Basate sia sulla conoscenza che sull'esperienza lavorativa
- ❑ **Attività formative**
 - Formazione continua per il mantenimento delle credenziali
 - Accreditemento di 112 programmi accademici di Project Management (GAC®)
 - Registered Education Providers (REP®)

Il significato dei simboli del nuovo brand



COLLABORATION

We can't do it alone. Whether it's partnering with a colleague, client, company or non-profit organization, each of us brings something unique to the table. And we are made stronger when we work together



INNOVATION

New ideas. New products. New methods. Constant transformation is what helps us tackle new problems and find fresh solutions. We know that the world isn't one-size-fits-all. We bring new takes on everyday things to constantly move forward and make life better across the world.



GROWTH

Change and transformation, while at times unfamiliar, spur progress. Whether it's skill development or organizational expansion, growth brings new opportunities into our economy—and contributes to the greater good.



DETERMINATION

Sometimes projects go according to plan. Most of the time, not. Perseverance is needed to complete any project and successfully deliver outcomes that make a difference in the world.



TEAMWORK

Projects are delivered by people, but winning projects are delivered by teams. Project delivery relies on team players and people who contribute added value to any project, making the team stronger.



VISION

This can mean being unconventional. It can mean coming up with new ideas to solve new challenges. It's about perspective, seeing the big picture, and the ability to create solutions for now that are sustainable for generations to come.



CHANGE

Disruption isn't new—it's constant. Learning how to navigate change is inherent to our growth and challenges us to continuously evolve. Greater challenges bring greater satisfaction in giving back.

This symbol is only to be used in the Project Mark.



OUTCOMES

We celebrate not just the process, but the positive impact that projects around the world make on society. We're changing the world—for the better—one project at a time.



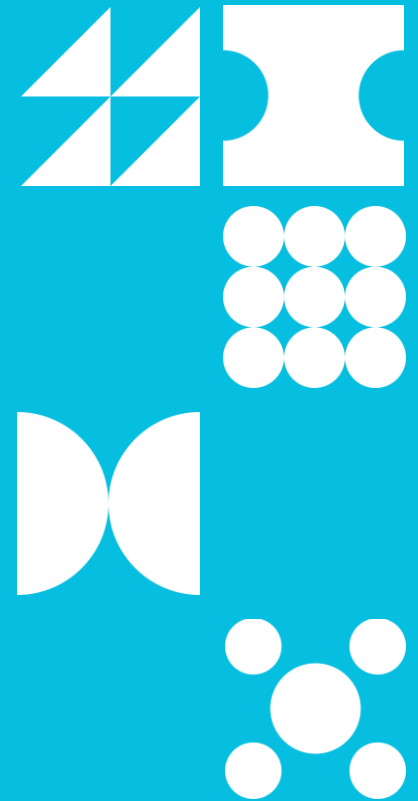
COMMUNITY

The people that are part of our world make it what it is today. Our community is one of our most valuable assets. We celebrate it and keep it going by welcoming all who wish to join us to make the world a better place.

I valori in cui crediamo

COMMUNITY
LEARN
HELP
PEOPLE
EXPERIENCE
ENGAGEMENT
KNOWLEDGE
REFLECTION
INTENTION
SOCIALIZE
GROWTH
AWARENESS
VOLUNTEER
SERVE
EDUCATION
TRANSFORMATION
RESUME

CORE VALUES
PMI BELIEVES IN:
PROJECT MANAGEMENT IMPACT
PROFESSIONALISM
COMMUNITY
ENGAGEMENT
VOLUNTEERISM



Statistics through **31 July 2019**

PMI Fact File

More Than **6 Million** *PMBOK® Guide* Editions Now in Circulation!

TOTAL MEMBERS

575,995

...in **211** countries and territories



PMI has **301** chartered and **6** potential chapters

CERTIFICATIONS

Total Active Holders of:

CAPM® Certified Associate in Project Management	39,120
PMP® Project Management Professional	932,720
PfMP® Portfolio Management Professional	743
PgMP® Program Management Professional	2,692
PMI-RMP® PMI Risk Management Professional	5,282
PMI-SP® PMI Scheduling Professional	1,982
PMI-PBA® PMI Professional in Business Analysis	3,571
PMI-ACP® PMI Agile Certified Practitioner	28,702

PUBLISHING

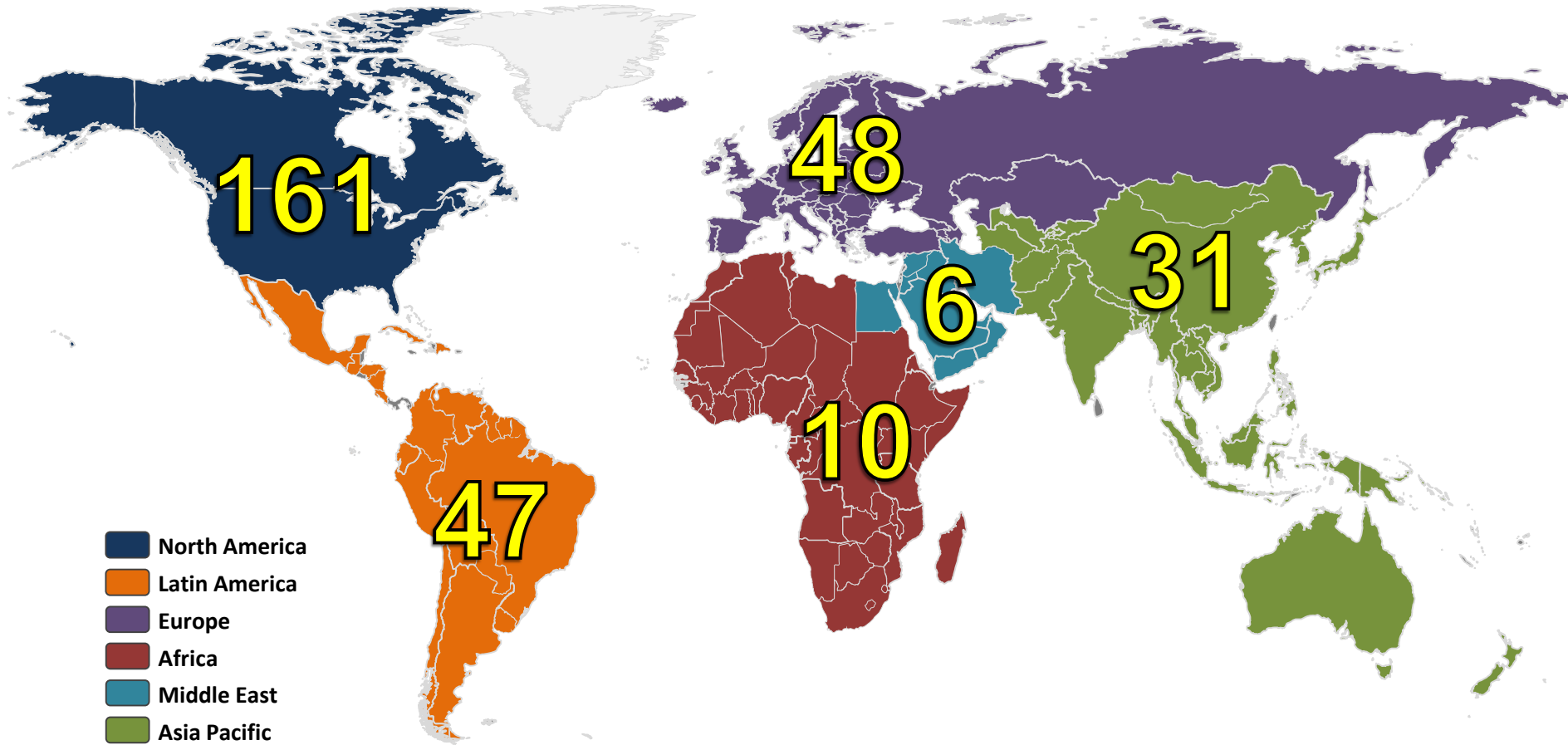


6,479,487

Total copies of all editions* of the *PMBOK® Guide* in circulation

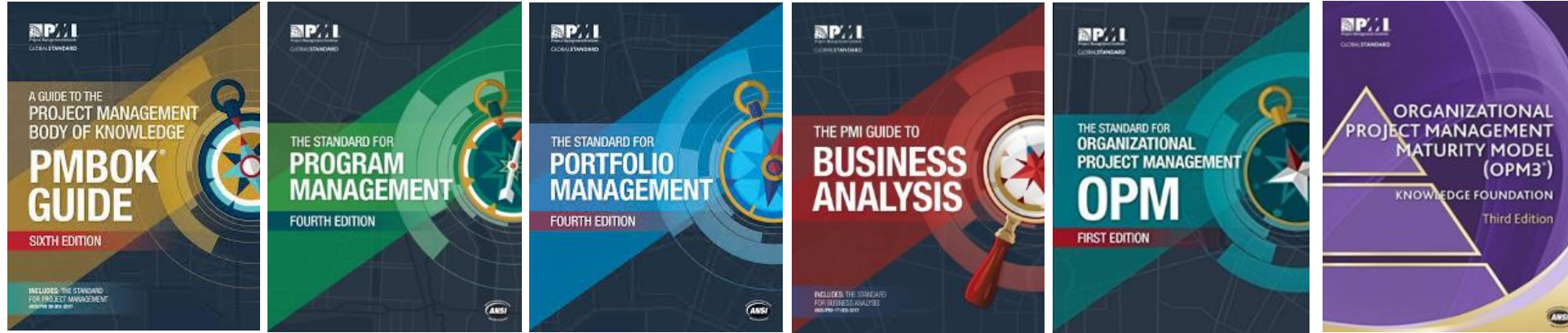
*includes PMI-published translations

≈ 1.014.800



**PMI® Staff present in 17 offices around the world
(North America, Europe, Middle East, India, China, Latin America, Asia)**

Foundation Standards

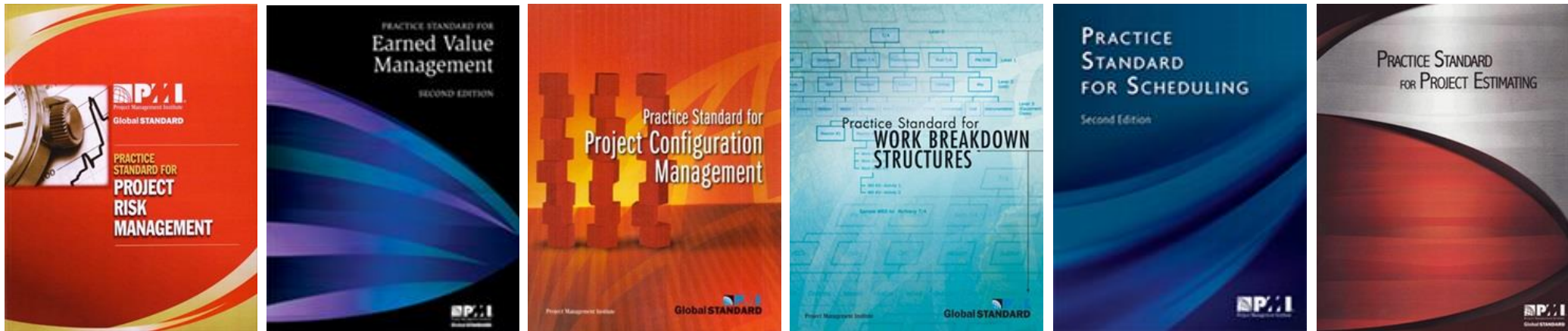


Practice Guides

PMBOK Extensions



Framework

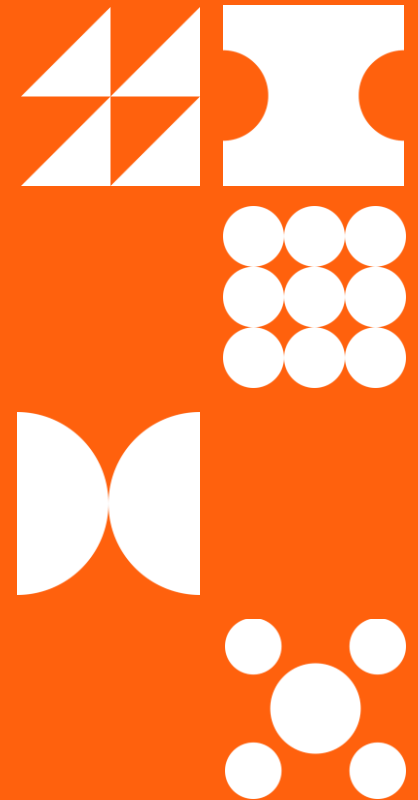


Practice Standards

PMI offre 8 diversi tipi di certificazione:

- ❑ **Project Management Professional - PMP®**
- ❑ **Program Management Professional - PgMP®**
- ❑ **Portfolio Management Professional - PfMP®**
- ❑ **Certified Associate in Project Management - CAPM®**

- ❑ **PMI Agile Certified Practitioner - PMI-ACP®**
- ❑ **PMI Risk Management Professional - PMI-RMP®**
- ❑ **PMI Scheduling Professional - PMI-SP®**
- ❑ **PMI Professional in Business Analysis - PMI-PBA®**



- ❑ Una **garanzia di qualità** dei propri Project Manager verso i propri clienti
- ❑ Un **linguaggio comune**, indipendente dal campo di applicazione specifico
- ❑ Dei **manager più preparati e qualificati** ad affrontare le sfide del futuro in un mercato in continuo cambiamento
- ❑ La capacità di **utilizzare le best practices gestionali** per la competitività delle proprie organizzazioni
- ❑ Fare parte di un **network di professionisti** di provata esperienza (un milione di certificati nel mondo)
- ❑ Una **formazione continua di alta qualità** (mantenimento certificazione)





PMI Global Executive Council

Più di 80 influenti organizzazioni private e istituzioni governative da tutto il mondo partecipano al “*PMI Global Executive Council*”

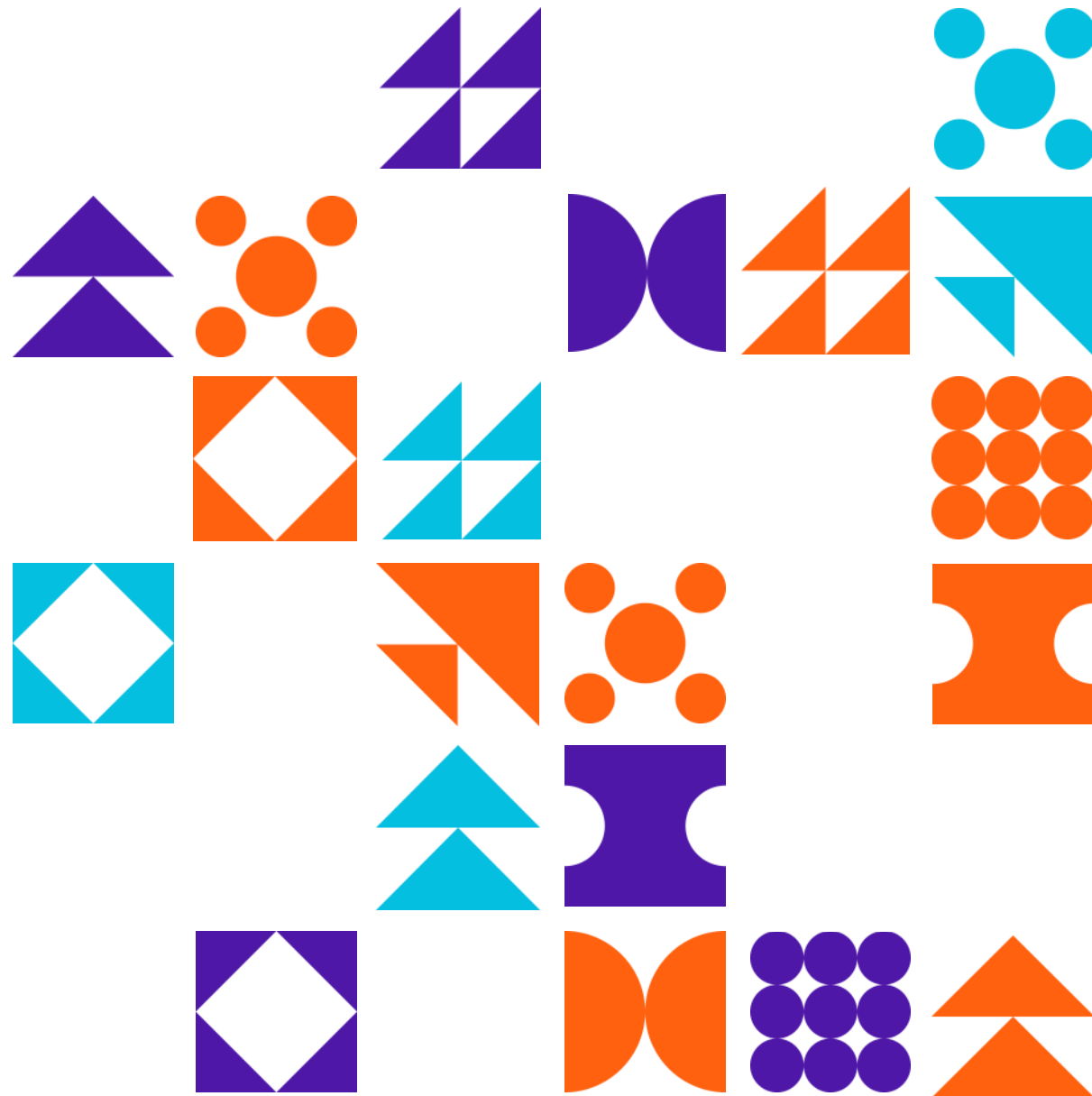
- Influenzano il futuro delle professioni di Project Management, e assicurano la sua continua crescita e successo.
- Utilizzano pratiche di *Organizational Project Management (OPM)* mature e credibili.
- All'avanguardia con le loro pratiche industriali di eccellenza.

- ❑ Si stima che, **entro il 2027**, la forza lavoro legata al Project Management in 7 settori *project-oriented* crescerà del 33%, con circa **22 milioni di nuovi posti**.
- ❑ E le aziende avranno bisogno di quasi **88 milioni di persone in ruoli legati al Project Management**.



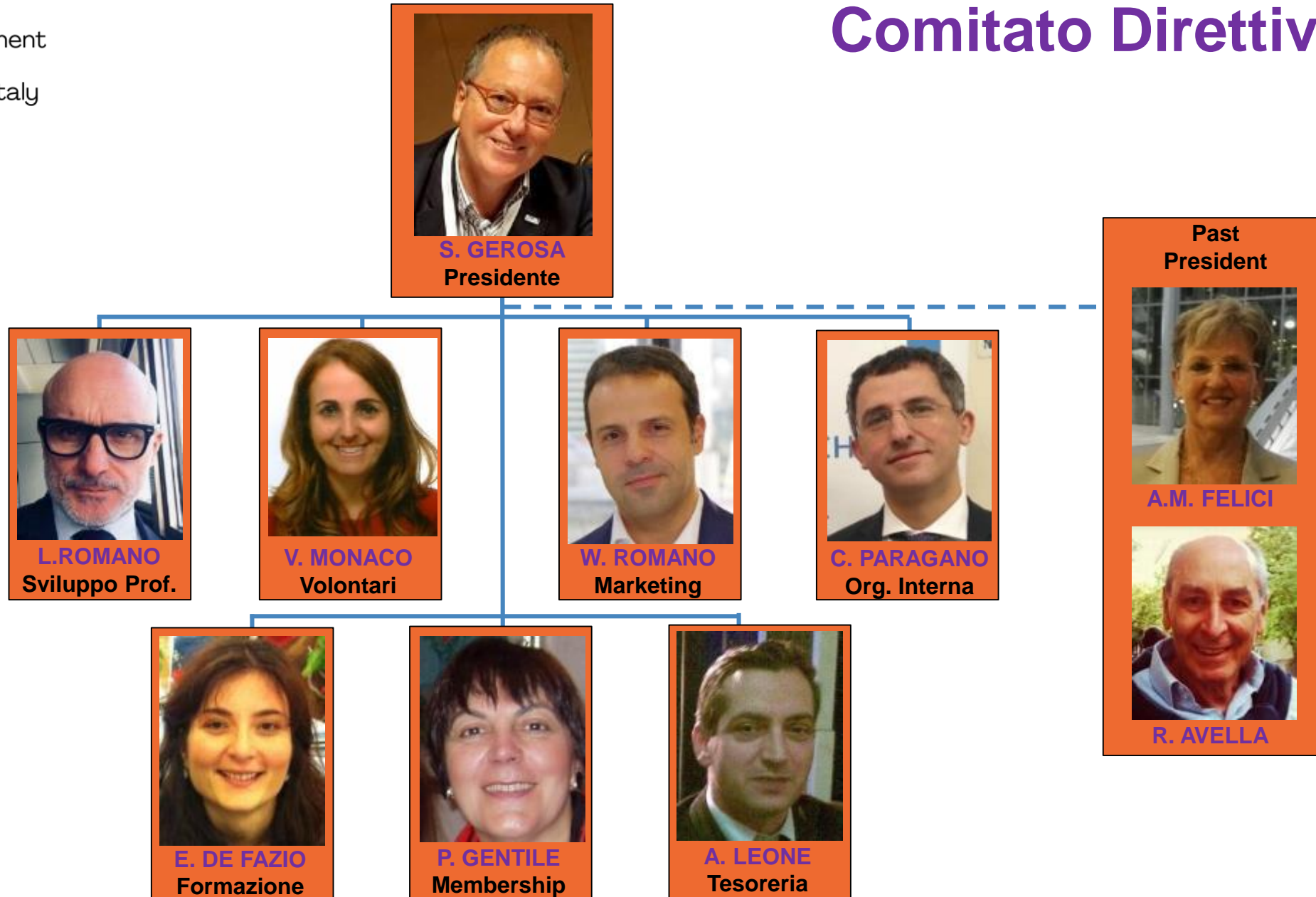
PMI CENTRAL ITALY

Ottobre 2019



Un'associazione in continua crescita







TOSCANA – PMI Central Italy Chapter
363 membri

ABRUZZO – PMI Central Italy Chapter
171 membri

MARCHE – PMI Central Italy Chapter
112 membri

LAZIO – PMI Central Italy Chapter
118 membri

SARDEGNA – PMI Central Italy Chapter
80 membri

UMBRIA – PMI Central Italy Chapter
37 membri



2374 membri

PMI CENTRAL ITALY

BUSINESS ANALYSIS – PMI Central Italy Chapter
606 membri

CHIMICA E IMPIANTISTICA – PMI Central Italy Chapter
542 membri

EDILIZIA E INFRASTRUTTURE – PMI Central Italy Chapter
372 membri

INFORMATION & COMMUNICATION TECHNOLOGY – PMI Central Italy Chapter
332 membri

DIFESA, SICUREZZA E SPAZIO – PMI Central Italy Chapter
264 membri

CLINICA, FARMACEUTICA E MEDICALE – PMI Central Italy Chapter
136 membri

PMI Central Italy Chapter - **ENGLISH DIGEST**
126 membri

CHANGE MANAGEMENT – PMI Central Italy Chapter
92 membri

AMBIENTE E SOSTENIBILITA' – PMI Central Italy Chapter
81 membri

La nostra newsletter: "Il Corriere del PM"

PMI CENTRAL ITALY CHAPTER
www.pmi-centralitaly.org
MARZO 2019 **Il Corriere del PM** Numero 35

EDITORIALE

E adesso ... "inNOWation"

Project Management Institute CENTRAL ITALY CHAPTER
June 13th-14th 2019
inNOWation
creating the future

Grande appuntamento internazionale il prossimo 13-14 Giugno a Roma con "inNOWation: creating the future". Sarà l'occasione per parlare di Project Management e innovazione sotto diversi punti di vista: le specificità di come si gestiscono i grandi progetti di innovazione in campo internazionale; l'innovazione nel Project Management, messa in campo dalle grandi aziende per far fronte ad un mercato in continua trasformazione; quale contributo può dare il moderno Project Manager ai processi di innovazione delle nostre organizzazioni, in campo industriale ma non solo; il rapporto tra nuove tecnologie e lavoro di team che sta rivoluzionando il modo di lavorare nelle grandi aziende; ...

Affronteremo naturalmente sia le metodologie emergenti che le tematiche di soft skills, mettendo a disposizione dei nostri certificati ben 12 Professional Development Unit in tutte le tre categorie: technical, leadership, strategic.

L'evento si svolgerà presso il Centro Congressi Frenant, a pochi passi dalla stazione Termini e facilmente raggiungibile con le linee A e B della Metro e con l'autobus, che aveva ideato nel 2016 anche l'evento internazionale per celebrare i vent

anni del nostro Chapter. Come in ogni occasione sono attesi più di 250 partecipanti, per un evento che si annuncia da tutto esaurito (a due mesi dall'evento sono già ben oltre cento i partecipanti che hanno approfittato delle convenienti tariffe early bird e scontate messe a disposizione dei più previdenti).

Due giornate di grande Project Management, con 15 speaker internazionali di altissimo livello provenienti da tutto il mondo (USA, Canada, UK, Francia, Olanda, Giappone, Egitto, Ucraina, ...), che i partecipanti che lo desiderano potranno anche conoscere meglio alla speciale cena di networking presso la Casa dell'Aviatore (l'esclusivo circolo dell'Aeronautica Militare a pochi passi dalla 13^a del congresso) la sera del 13 Giugno.

Insomma un'occasione da non mancare per tutti i Project Manager (e non solo) che vogliono essere protagonisti della trasformazione tecnologica in atto: per creare il nostro futuro in atto: per creare il nostro futuro e non per subirlo. Perché, come diceva Alan Kay, lo scienziato informatico pioniere della programmazione object-oriented, "il modo migliore per prevedere il futuro ... è inventarlo".

Il Comitato di Redazione

IN QUESTO NUMERO

EDITORIALE
E adesso ... "inNOWation" 1

NEWS
Un Chapter sempre in forte crescita 2
EuroPM: conosci la seconda fase 4

DAI NOSTRI COMITATI
Attività di Formazione e PMEF-Liaison 5
Obiettivi: servizi migliori per i nostri soci 7
Focus su Edilizia e Infrastrutture e Project Management e il PMBOK® 9

EVENTI
L'evoluzione del Project Manager: le best practice che fanno la differenza 10
E' tempo di International Events! 13
Webinar e Aparitivi: ce n'è per tutti! 16
Progetti a Sicurezza: un binomio chiave 18

INTERVISTE
Parlamine con ... Roberto Polidoro 19

RECENSIONI
Il Genio Collettivo 22

CONOSCERCI MEGLIO
Umberto Surrucchio - Unplugged 23
Federico Gricalini - Unplugged 24

COMITATO DI REDAZIONE

Responsabile:
Sergio GEROSA

PM di questo numero:
Antonio Starbale

Contributi alla redazione di questo numero:
L. Bonamanna, M. Cardullo, D. Castaldo, E. De Fazio, S. Donatello, S. Funtò, P. Gentile, A. Ortonzi, P. Parnarella.

PMI CENTRAL ITALY CHAPTER
Il Corriere del PM
DICEMBRE 2018
Numero 34

DAI NOSTRI COMITATI

COMITATI OPERATIVI: VOLONTARI

"Volontari ... on the Road": evento finale!

Si è concluso il percorso delle "Master Class" del Central Italy Chapter, con i volontari riuniti a Roma lo scorso 1 Dicembre



I workshop territoriali

Si sono tenuti in workshop a Poesina il 9 Giugno con i partecipanti da Abruzzo e Marche, a Roma il 16 Giugno con partecipanti da Lazio, Sardegna e Umbria ed infine a Firenze il 7 Luglio con i Branch Toscana ed alcuni volontari da Roma.

Tutti i workshop sono stati coordinati dal Direttore Volontari, Sergio Funtò, supportato in ciascuno da un altro rappresentante del Comitato Direttivo, ed hanno avuto come argomento principale di discussione:

- L'organizzazione del PMI
- I volontari: il loro "gestione" nel mondo PMI
- I volontari del PMI Central Italy Chapter
- Il PMI Educational Foundation
- Come "studiare" del PMI LIM (in particolare l'articolo 2018)
- Approfondimenti relativi del volontariato via webinar

Il percorso della Master Class

La master class è stata articolata in una serie di otto webinar (la seconda di settembre), due eventi in presenza: un workshop presso i Branch territoriali (nelle giornate del sabato) e il workshop finale di chiusura di Roma, che si tenne venerdì nella giornata del workshop territoriale e ad un "teatro di gruppo" che ha accompagnato l'intero percorso della Master Class (circa 6 mesi). I volontari organizzati in sei squadre si sono confrontati in una serie di team building games tra loro collegati e di difficile risoluzione.

I team building games

I team building games sono stati proposti durante i webinar di coordinamento convalida ciascuno da un "manuale di gioco" ed hanno visto le sei squadre di volontari costituite in altrettanti "azienda virtuali" del settore ICT identificando la struttura organizzativa, gli asset ed il mercato di riferimento.

Nell'ambito dell'ultimo game le squadre hanno partecipato ad una negoziazione in risposta ad un bando di gara che ha portato alla definizione

Volontari on the road: evento di chiusura

PMI CENTRAL ITALY CHAPTER
Il Corriere del PM
DICEMBRE 2018
Numero 34

CONOSCERCI MEGLIO

Luigi Alfani ... Unplugged

Volevamo leggere "Unplugged" non nel senso di quel poster storico, ma di questo libro scritto da Luigi Alfani, un ingegnere che ha lavorato in grandi aziende e che ha fondato il PMI Central Italy Chapter. La storia è semplice, ma il libro è denso e interessante. Alfani ci racconta la sua esperienza di volontario del PMI Central Italy Chapter, con un focus particolare sul tema dell'innovazione e del ruolo del PMI nel supportare le aziende italiane. Il libro è diviso in tre parti: la prima parte è dedicata al PMI Central Italy Chapter, la seconda parte è dedicata al PMI International e la terza parte è dedicata al PMI Global. Il libro è un'ottima occasione per conoscere meglio il PMI e il ruolo del volontario del PMI Central Italy Chapter.

COMITATO DIRETTIVO DEL CHAPTER:

Presidente: Sergio Gerosa
Vice Presidente: Luca Romano
Membri: Carmelo Frangione, Walter Romano, Emanuela De Fazio, Paola Gentile, Vincenzo Monaco, Antonio Leone

COMITATO DI REDAZIONE DELLA NEWSLETTER:

Responsabile: Sergio GEROSA
Redattori: Raffaella AVELLA, Stefano BRIGAZZI, Lorenzo CAPPANA, Maria Nobile, CARDULLO, Domenico CASTALDO, Cosentino DE FAZIO, Sara DONATELLI, Ferdinando FERRARELLA, Riccardo GAGGI, Antonio STARBALÉ, Stefano TANASCHI

Le associazioni partner (convenzioni)



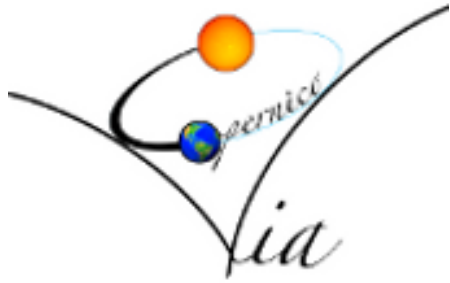
Le iniziative di formazione: Università



- Master in Project Management
- Corsi di Alta Formazione
- Summer School
- Corsi di Preparazione alla CAPM®

30 docenti qualificati

Le iniziative di formazione: Scuole



ISTITUTO COMPENSIVO
"EDUARDO DE FILIPPO
VILLANOVA"



ISTITUTO COMPENSIVO
ARTENA
"A. DE GASPERI"

ISTITUTO COMPENSIVO
"D.R. CHIODI"

- Progetti in Erba
- Progetti «amo»
- Project Management per le Scuole Secondarie

pmiecc.org/passport

THE EUROPEAN PASSPORT INITIATIVE

ONE MEMBERSHIP. MANY CHAPTER EVENTS ACROSS EUROPE

*Per sentirti socio
anche quando sei all'estero!*

CORPORATE AMBASSADOR PROGRAM



pmiecc.org/ambassador

Corporate Ambassador Program



CONFINDUSTRIA,
l'associazione delle imprese produttrici di
beni e/o servizi è oggi partner del
Corporate Ambassador Program



CONFINDUSTRIA



Training & Professional Meetings

1° TRAINING & PROFESSIONAL MEETING 2017
Roma, Venerdì 10 Marzo 2017
Ore 9.00 - 16.30



AGILE & LEAN

2° TRAINING & PROFESSIONAL MEETING 2017
Roma, Venerdì 16 Giugno 2017
Ore 9.00 - 16.30



Come valutare la performance dei progetti
"Dalla misura del risultato al reale valore per gli stakeholder"

3° TRAINING & PROFESSIONAL MEETING 2017 & ANNUAL GENERAL MEETING
ROMA, Venerdì 01 Dicembre 2017
Ore 9.00 - 16.30

Il Project Manager nel 2032
Scenari attuali e futuri

BACK TO THE FUTURE

1° TRAINING & PROFESSIONAL MEETING 2018
ROMA, Venerdì 09 Marzo 2018
Ore 9.00 - 16.30

Il fattore umano nel Project Management
Il valore della diversità che ci accomuna



2° TRAINING & PROFESSIONAL MEETING 2018
ROMA, venerdì 15 giugno 2018
Ore 9.00 - 16.15

Il coraggio di cambiare
Governare la trasformazione aziendale



3° TRAINING & PROFESSIONAL E ANNUAL GENERAL MEETING 2018
ROMA, venerdì 30 novembre 2018
Ore 9.00 - 16.00

Quale leadership per i nostri progetti
essere leader in un mondo che cambia

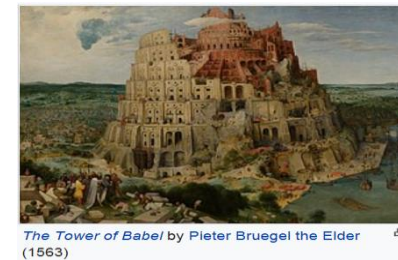
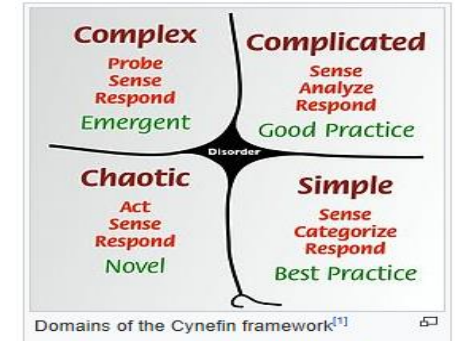
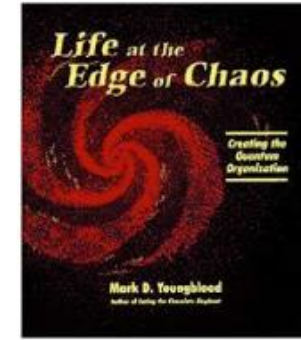


- ❑ **APERITIVI & LETTURE DI PROJECT MANAGEMENT**
 - per una serata diversa e ... tanto networking
- ❑ **SEMINARI IN AZIENDA**
 - per chi ci vuole ospitarci ... condividendo esperienze
- ❑ **SEMINARI SUI TOOLS DI PROJECT MANAGEMENT**
 - Microsoft Project, Primavera Suite, Palisade @Risk, ...
- ❑ **POMERIGGI ALL'UNIVERSITA'**
 - Seminari e Workshop presso l'Università ...
- ❑ **SERIE DI WEBINAR**
 - ovunque voi siate ... in rete

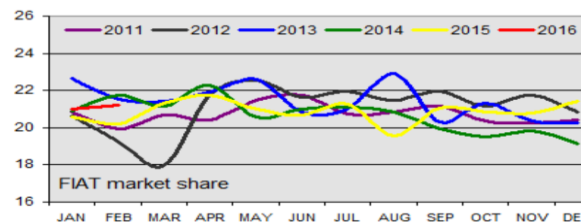
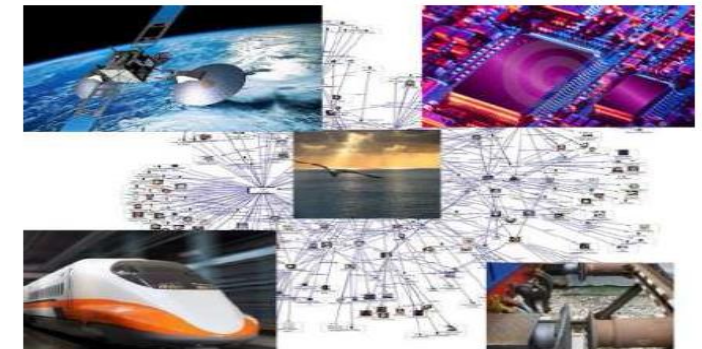
... tante iniziative per venire incontro alle necessità dei soci!

Perché dobbiamo guardare al futuro con un nuovo Mindset.....

- ❑ PESTL dimensions
- ❑ Complex, chaotic, complicated and discontinuity
- ❑ Integration, inter-dependency and relationship
- ❑ People/ market perception, aspirations and behaviour
- ❑ Market and Competitive Scenario
- ❑ Products/ services/ technology requirements and constraints



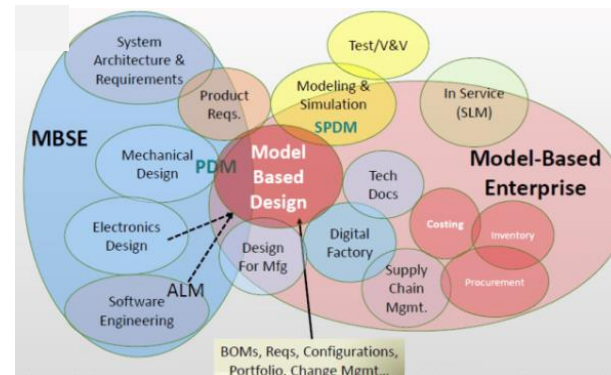
The Tower of Babel by Pieter Bruegel the Elder (1563)



- ❑ Value chain and Business Models
- ❑ Strategy attitude and System Engineering mind
- ❑ Culture and people
- ❑ Portfolio, Program and Project
- ❑ Technology, Products and Services
- ❑ Processes and tools



Square Kilometre Array (SKA)



		MCKINSEY MATRIX		
		Weak	Medium	Strong
Market Attractiveness	High	Build Selectively	Invest	Protect
	Medium	Limited Expansion	Selectivity Manage Earnings	Build Selectively
	Low	Divest	Manage Earnings	Protect & refocus
		Business Strength		