



ORDINE NAZIONALE
DEGLI ATTUARI

CONSIGLIO NAZIONALE
DEGLI ATTUARI



XIII
CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

ROMA 11/11/2021

III TEMA
WELFARE E RUOLO
DELL'ATTUARIO VERSO UNA
NUOVA GOVERNANCE

**L'EPAP, un esempio di governance:
il contributo dell'Attuario**

Daria Altobelli

Consigliere di Amministrazione - Attuario



EPAP

**ENTE DI PREVIDENZA E ASSISTENZA
PLURICATEGORIALE**

D.Lgs. 10 febbraio 1996, n. 103 - Art. 1

Estensione della tutela previdenziale
obbligatoria ai liberi professionisti
iscritti in appositi albi



XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

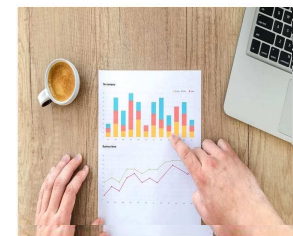
INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

LIBERI PROFESSIONISTI ISCRITTI EPAP

FASE DI ACCUMULO

Stato iscritto	Attuari	Chimici e Fisici	Agronomi e Forestali	Geologi	Totale
Iscritti Attivi	101	1.667	9.091	7.194	18.053
Iscritti Cessati	128	1.277	4.937	4.527	10.869
Iscritti Pensionati attivi	13	289	468	599	1.369
Iscritti Pensionati non attivi	18	358	498	617	1.491
Totale	260	3591	14994	12937	31.782



Stato iscritto	Attuari	Chimici e Fisici	Agronomi e Forestali	Geologi	Totale
Nuove iscrizioni	4	57	307	145	513
Nuove cessazioni attività	2	32	76	38	148
Nuove riprese attività	0	5	34	42	81
Deceduti nell'anno	0	13	17	15	45
Annullamenti iscrizione	0	1	1	1	3
Totale	6	108	435	241	790



Situazione aggiornata a settembre 2021



XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

AMMINISTRATORI EPAP

Consiglio di Amministrazione (CdA)

Presidente: Agronomo Dott. S. Poeta

Vice presidente: Geologo Dott. F. Russo

Consiglio di indirizzo Generale (CIG)

Coordinatore: Chimico Dott. F. Martinelli

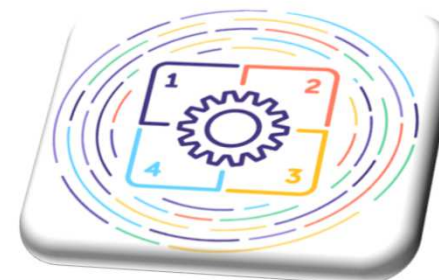
Segretario: Agronomo Dott. S. Fiore

Comitato dei delegati (CDD)

coordinatore:

- Agronomi- Forestali: Dott. G. Bruno
- Attuari: Dott. A. Cupido
- Chimici- Fisici: Dott.ssa P. Verduchi
- Geologi: Dott.ssa S. Rossi

Categoria	consiglieri		
	CDA	CIG	CDD
Agronomi-Forestali	2	15	3
Attuari	1	1	3
Chimici- Fisici	1	4	3
Geologi	2	13	3
TOTALE	6	33	12





XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

DELEGHE ISTRUTTORIE CDA EPAP

**Bilancio, ottimizzazione costi,
accertamenti, recupero
crediti, equità e
partecipazione**

Responsabile Consigliere Geologo

Investimenti e Finanza

Responsabile Vicepresidente

*Designato Investors Committe del
comparto dedicato Flexible Multiasset*

**Sviluppo Ente e professioni,
opportunità, credito,
convenzioni, eventi speciali,
verifica stato attuazione
programma**

Responsabile Consigliere Agronomo

**Previdenza, assistenza,
welfare, prestazioni,
sostenibilità**

Responsabile Consigliere Attuario

 **epap** ENTE DI PREVIDENZA ED
ASSISTENZA PLURICATEGORIALE



**IN CIASCUNA DELEGA SONO PRESENTI
UN CONSIGLIERE PER OGNI CATEGORIA**

**ATTUARI SONO PRESENTI
IN CIASCUNA DELEGA**



XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

COMMISSIONI DI LAVORO CIG

Lavoro

Commissione

Piano programmatico, statuto e regolamenti

I

Indirizzi di Gestione economica (bilancio e semplificazione)

II

Investimenti, disinvestimenti e indirizzi in materia di Gestione finanziaria

III

Assistenza

IV

Sviluppo della professione, società, welfare attivo, giovani

V

Previdenza, evasione/elusione

VI



**IL CONSIGLIERE
ATTUARIO
VI COMMISSIONE**

CDD

funzioni di **impulso** nei confronti degli organi di amministrazione e di **indirizzo** per gli effetti della **conservazione dell'equilibrio gestionale di ogni singola categoria**, come indicato nell'art. 6, comma 2, del d. lgs. 103/96.

A tali fini esclusivi i Comitati: relazionano sulle risultanze delle proprie analisi al CIG e al CdA in occasione dell'approvazione del bilancio tecnico attuariale, del rendiconto annuale e del bilancio di previsione dell'ente predisposto dal CdA .



XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

L'ESPERIENZA NEL BOARD EPAP

EREDITA' RESPONSABILE

- ❖ Responsabilità
Tutela art. 38 Costituzione Italiana
- ❖ Responsabilità **economica**
- ❖ Responsabilità **sociale**
- ❖ Responsabilità **ambientale**



Solidarietà ed Equità sociale



Adeguatezza prestazione pensionistica



Verifica previsioni statistico-finanziarie



Sviluppo Sostenibile ESG
Environmental, Social, Governance

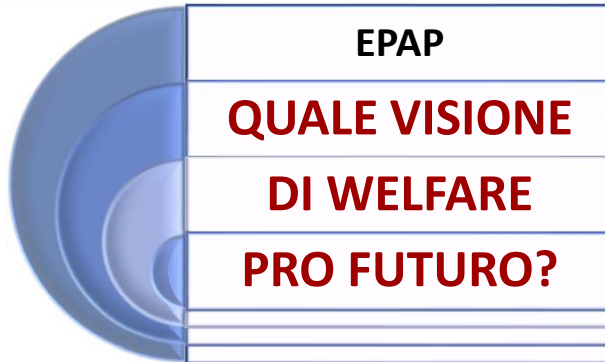


XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021



Promuovere la cultura previdenziale «contributiva» e coadiuvare la crescita delle potenzialità professionali attraverso un nuovo sistema di welfare





XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

PROGETTO 2021 DIFFUSIONE DELLA CULTURA PREVIDENZIALE

SISTEMA CONTRIBUTIVO

Prestazioni Previdenziali correnti sono pagate con contributi incassati nel tempo

Vale il principio "più versi, più avrai"

- ❖ Per gli amministratori di un Ente, è necessario accrescere una cultura specifica, aggiornando e implementando le conoscenze e le competenze di tutte le attività che regolano la vita di un Ente. Riveste un ruolo centrale nei processi di buone politiche in campo previdenziale, assistenziale e di sostegno al lavoro.
- ❖ Per gli iscritti è fondamentale presupposto per scegliere e determinare, in modo consapevole, il proprio futuro.

DESTINATARI

Amministratori EPAP
Dirigenti Ordinistici

TIPOLOGIA

Webinar

5 giornate suddivise in 10 moduli
da 2 ore ciascuno

Question Time

su domande raccolte sulla chat o
anticipatamente all'evento





XIII
CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI



DA WELFARE STATE A WORKFARE

POLITICHE **PASSIVE** (*Sostegno al reddito*) / POLITICHE **ATTIVE** (*Reinserimento Lavorativo*)

SOSTENERE IL REDDITO PER GARANTIRE WELFARE



IMPEGNO EPAP

sviluppare politiche attive per il
miglioramento delle professionalità
con azioni capaci di creare opportunità di lavoro

OBBLIGO LAVORATORE

partecipare a programmi di
politica attiva come misura di
Job Creation



INCREMENTO REDDITI implica MAGGIORE
CONTRIBUZIONE quindi MIGLIORE
ADEGUATEZZA della prestazione pensionistica

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021



XIII

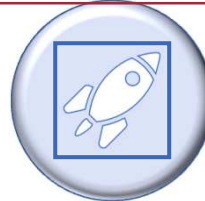
CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

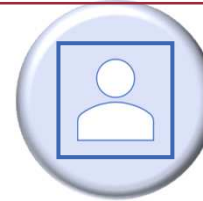
ROMA
10-12 Novembre 2021



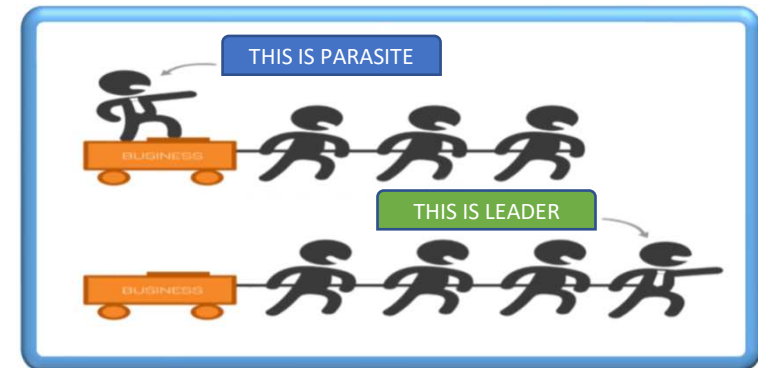
**SPUNTI DI
RIFLESSIONE**



**PER LO SVILUPPO
FUTURO**



**DI ATTUARI
MANAGER GLOBALI**





XIII

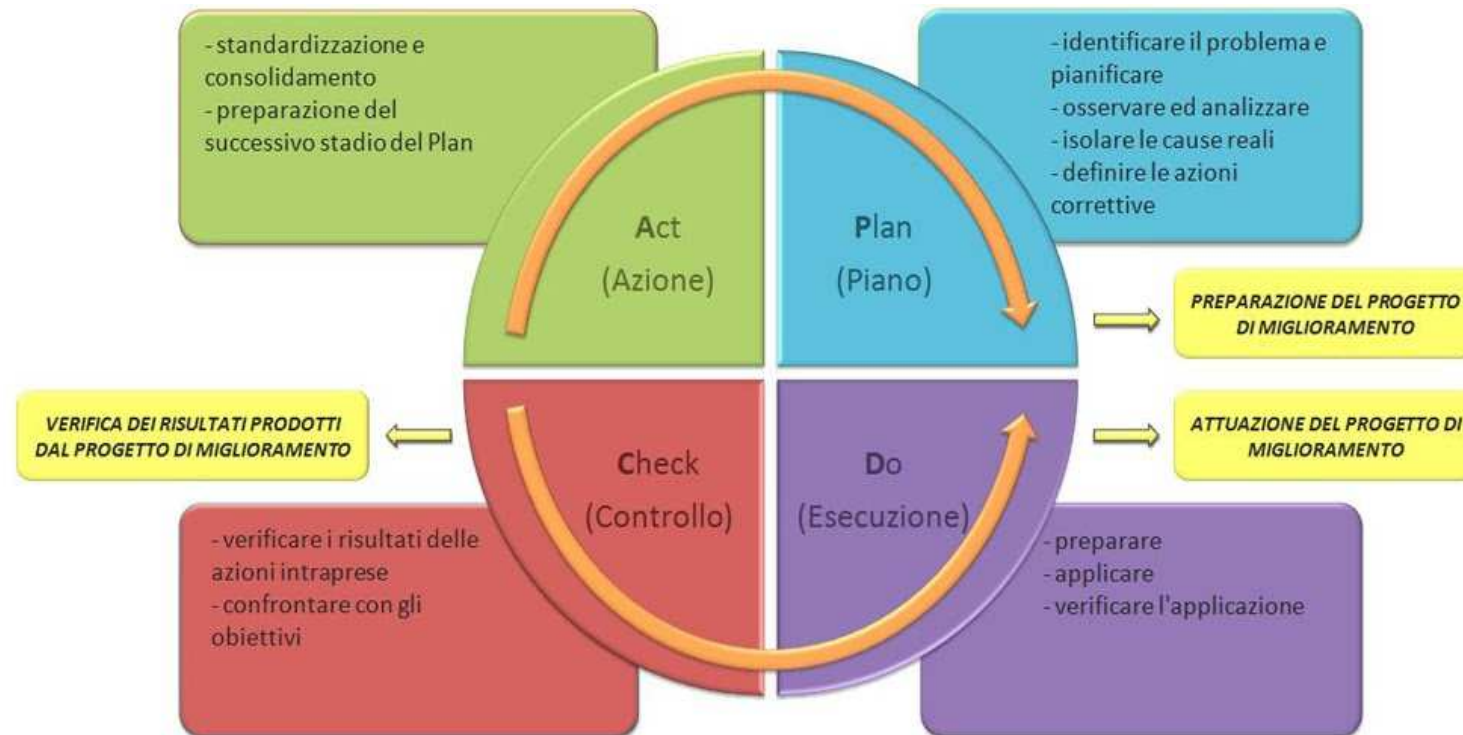
CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021



VALORE AGGIUNTO DEL MANAGER CON MENTALITA' ATTUARIALE





XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021

IL MANAGER ATTUARIO TRA PUNTI DI FORZA E AREE DI MIGLIORAMENTO

I sentieri da “percorrere” possono essere schematizzati in specifiche capacità strategico-organizzative:



Flessibilità

disponibilità al continuo apprendimento e a rimettersi sempre in gioco al fine di affrontare e “cavalcare” i continui cambiamenti interni e soprattutto quelli esterni del mercato



Molteplicità delle competenze

la varietà di esperienze professionali in diversi contesti favorisce l'aumento e il potenziamento sia delle competenze tecniche che manageriali, permettendo di accumulare un «bagaglio trasferibile e rivendibile» in altre realtà



Networking

la capacità di creare una rete di relazioni favorisce non solo le possibilità di lavorare, ma anche il confronto, lo sviluppo di nuove idee e di conseguenza una visibilità strategica per la costruzione della carriera



Intelligenza emotiva

la capacità di riconoscere, discriminare, identificare ed etichettare appropriatamente e, conseguentemente, di gestire le proprie emozioni e quelle degli altri per raggiungere determinati obiettivi (cit. Daniel Goleman)



Imprenditorialità

chi pensa ed agisce come se la società fosse sua può dare un valore aggiunto in termini di innovazione e proattività, fattori indispensabili per accelerare la propria crescita



Etica

una visione “morale” e «centrata sulla persona» non è soltanto un concetto di «welfare HR», ma è un imperativo volto anche a salvaguardare la sopravvivenza della società stessa.



XIII

CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

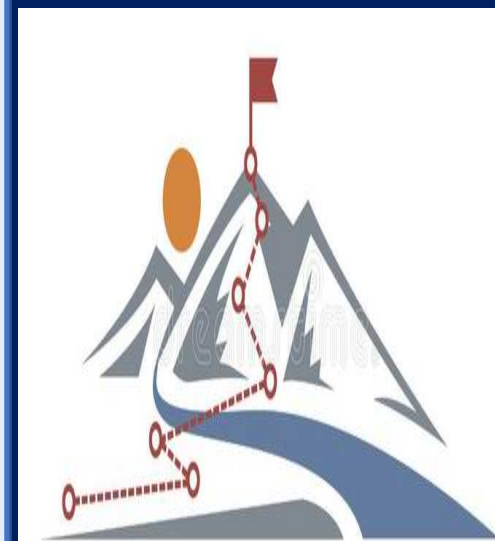
ROMA
10-12 Novembre 2021

INSEGNAMENTI RICEVUTI/SUGGERIMENTI DALL'ESPERIENZA MATURATA

- ❖ **Motivazione:** la capacità di scoprire il vero e profondo motivo che spinge all'azione;
- ❖ **Empatia:** la capacità di sentire gli altri entrando in contatto per ottenere nell'esposizione della propria idea rispetto e ascolto;
- ❖ **Abilità sociale:** la capacità di stare insieme agli altri deducendo i comportamenti relazionali per interagire nel gruppo



- ✓ Semplificazione linguaggio tecnico
- ✓ Ascolto attivo
- ✓ Capacità di mediazione e coordinamento
- ✓ Previsione azione/reazione nell'ambiente in cui si opera



**ATTUARIO
GLOBALE**



XIII
CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

INNOVAZIONE
TECNOLOGICA
E RISCHI SISTEMICI:
L'ATTUARIO
VALUTATORE
GLOBALE
DELL'INCERTEZZA

ROMA
10-12 Novembre 2021



**GRAZIE PER
L'ATTENZIONE**



**DARIA ALTOBELLI
ATTUARIO**