



XIV
CONGRESSO
NAZIONALE
DEGLI
ATTUARI

L'ATTUARIO GLOBALE
PER UN MONDO
SOSTENIBILE
TRA TRADIZIONE,
INNOVAZIONE
E RISCHI EMERGENTI

MILANO
15-17 Novembre 2023
Hotel Quark

Gli attuari di fronte all'instabilità sistemica: assicurazioni, nuovi scenari del rischio e missione degli attuari

Paolo Garonna

Presidente, European League for Economic Cooperation – Italy, e Professore di Economia all'Università Luiss

Congresso Nazionale degli Attuari
Milano, 16 Novembre 2023



Outline

- Le **prospettive economiche** di breve e lungo termine, per l'economia globale, l'Europa e l'Italia
- I nuovi scenari del rischio e **l'instabilità sistemica**
- I gap di protezione, le tendenze dei **mercati assicurativi** e le politiche pubbliche
- L'instabilità sistemica e la **domanda di sicurezza** dei cittadini
- Le implicazioni per la professione e la **mission degli attuari**



Prospettive economiche: revisioni e rischi al ribasso

Le previsioni congiunturali del FMI e della UE:

- Economia mondiale in rallentamento
- Economia europea in stagnazione
- Italia che torna a crescere meno della media europea

Le ragioni strutturali della crisi:

- L'economia mondiale si militarizza e si frammenta. CGV, reshoring, guerre e competizioni egemoniche, tassi d'interesse neutrali di lungo termine elevati, politiche monetarie restrittive, politiche fiscali condizionate dal debito
- L'Europa alla ricerca di un nuovo «modello di sviluppo» e di un nuovo ruolo globale
- Italia: divari e ritardi nelle riforme



La risposta alle crisi e i nuovi scenari del rischio

- I nuovi rischi si sovrappongono ai vecchi e interagiscono con essi
- Rischi di instabilità finanziaria e politiche macroprudenziali
- Rischi climatici e catastrofici (Rapporto GAR dell'ONU)
- Rischi di stagnazione secolare e tassi di interesse di lungo periodo
- Sicurezza sanitaria e rischi pandemici
- Rischi geopolitici: fine dell'unipolarismo e multipolarismo conflittuale; l'economia di guerra; il ridisegno delle catene globali del valore (re-shoring e friend-shoring)
- Rischi cibernetici e nuove tecnologie (intelligenza artificiale e metaverso)



L'industria assicurativa: tendenze e prospettive

- Fonti. Molti diversi rapporti (vedi Panorama assicurativo ANIA): da quello sulla finanza decentrata e blockchain (Geneva Association) a quello sull'adattamento climatico (International Actuarial Association)
- Le basse coperture e la domanda di sicurezza: **gap di protezione e di finanziamento**
- La ritrovata **fiducia nella scienza** dopo il Covid
- Il **cambiamento tecnologico** e la data driven society: nuovi fonti di dati, nuovi modelli, progressi nella scienza e nella tecnologia
- ESG e «nature positive» (protezione della natura)
- I **nuovi scenari del rischio**: difficoltà di misura, quadri analitici e concettuali, previsione e gestione del rischio, l'incertezza (unknown unknowns)
- **L'incertezza strutturale**



Gli ostacoli e le condizioni per lo sviluppo assicurativo

I principali ostacoli

- Le carenze di cultura del rischio
- La cultura dello stato
- L'avversione al rischio e la fiducia nel futuro
- L'invecchiamento della popolazione

Le condizioni per lo sviluppo assicurativo

- I financing gaps e la «blended finance» (dai miliardi ai trilioni)
- Il sistema monetario internazionale, la governance globale tra militarizzazione e conflitti
- I diversi livelli di governance: globale, nazionale e locale
- Le partnership pubblico-privato (es: Catastrofi naturali)



Conclusioni: il governo dell'instabilità sistemica

- L'instabilità sistemica pone **rischi senza precedenti** al futuro dell'umanità: guerre nucleari, transizioni digitali climatiche ed energetiche, pandemie, crisi finanziarie, stagnazione secolare, polarizzazioni e disuguaglianze.
- Oggi la domanda principale dei cittadini è quella della **sicurezza**, la sopravvivenza più ancora del benessere e dell'occupazione (sondaggi ECFR, eurobarometro, ecc.)
- Nuova **centralità della resilienza**, della gestione-prevenzione dei rischi, risposta, ripresa e ricostruzione dopo le crisi. Quindi centralità dei settori produttivi, delle professionalità e delle politiche.



Conclusioni: il governo dell'instabilità sistemica

- Tra questi attuari e assicurazioni in prima linea. Nuovi compiti, nuove difficoltà e **nuove opportunità**. A patto che:
 1. Aprire ai **nuovi rischi**, da concettualizzare, misurare, modellare e gestire (assicurare ad es.)
 2. Promuovere la **cultura del rischio** nell'economia e nella società (education) per creare fiducia e coesione
 3. **Impegno etico** per la lotta all'incertezza (le radici etiche della probabilità. Scuola di Salamanca, dallo ius gentium al diritto naturale)
 4. **Pubblico-privato**: non contrapposizione, ma partnership